

# S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TIMIȘOARA TRAIAN VUIA S.A

## RAPORT DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL TRIMESTRUL I 2026 la 31.03.2026



## Cuprins

1. Scopul documentului .....	3
2. Scurtă prezentare a companiei.....	3
3. Schimbările semnificative în situația afacerilor .....	4
4. Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.....	4
5. Informații privind evoluția traficului aerian înregistrat de către AIT-TV .....	6
6. Implementarea strategiei și a planului de management.....	8
6.1 Realizarea activităților comerciale.....	8
6.2 Realizarea activităților economico-financiare .....	10
6.3 Realizarea activităților de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului .....	10
6.4 Asigurarea serviciilor necesare operării aeronavelor și procesării pasagerilor și bunurilor .....	13
6.5 Lucrări de mentenanță și îmbunătățire a infrastructurii aeroportuare.....	14
6.6 Respectarea normelor în domeniile siguranței și securității aeronautice .....	15
6.7 Proiecte investiționale derulate .....	16
6.8 Aspecte legate de gestionarea resurselor umane.....	17
6.9 Aspecte juridice, de risc și control intern.....	18
7. Indicatorii cheie de performanță ai directorilor Aeroportului Internațional Timișoara .....	19

## 1. Scopul documentului

Prezentul raport de activitate are ca scop prezentarea activității desfășurate de către conducerea executivă a S.N. Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia S.A. (AIT) în trimestrul I 2026, în conformitate cu art.23 alin.(2) și art.54 ale Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Conducerea executivă numită de către Consiliul de Administrație și mandatată este formată după cum urmează:

- Lucian Dorel Taropa, Director General provizoriu, perioada 04.08.2025→26.02.2026, numit prin decizia Consiliului de Administrație nr.11/25.07.2025 și decizia 18/12.12.2025;
- Lucian Dorel Taropa, Director General, perioada 27.02.2026→18.06.2028, numit prin decizia Consiliului de Administrație nr.4/27.02.2026;
- Simona Ilyes, Director Financiar, perioada 10.01.2025→18.06.2028, numit prin Decizia Consiliului de Administrație nr.1/10.01.2025.

## 2. Scurtă prezentare a companiei

Societatea Națională Aeroportul Internațional Timișoara „Traian Vuia” S.A. a fost înființată la data de 24 august 1998 prin Hotărârea de Urgență a Guvernului H.G. 521/24 august 1998, este organizată ca societate comercială pe acțiuni, cu capital 80% de stat deținut de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI) și 20% de Fondul Proprietatea (FP).

Aeroportul Internațional Timișoara este principala poartă aeriană de intrare din partea de vest a României, fiind al patrulea aeroport din România după numărul pasagerilor procesați pe parcursul trimestrului I 2026. Aeroportul Internațional Timișoara, cel mai important aeroport din Vestul României are o arie potențială de deservire de 2 milioane de locuitori, în principal județele Timiș, Arad, Caraș Severin, Hunedoara, precum și locuitori din Estul Ungariei și din Banatul Sârbesc

Aeroportul Internațional Timișoara are în prezent o importanță covârșitoare pentru dezvoltarea economică din Regiunea 5 Vest a țării, iar pentru ca acest rol să poată fi îndeplinit și în continuare este necesară o dezvoltare a activității aeroportului plecându-se de la premisele favorabile de dezvoltare a zonei și de transformare a Timișoarei într-un important pol logistic al României și al Europei de Sud Est.

Pe baza rolului și potențialului aeroportului de a atrage atât trafic intern cât și trafic internațional, AIT a fost clasificat în cadrul Masteplanului General de Transport al României, ca fiind Aeroport Hub Internațional.

Codul CAEN 5223 -*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene* al Aeroportului Internațional Timișoara presupune efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său (aflate în proprietate sau în concesiune) în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Prin obiectul de activitate Aeroportul Internațional Timișoara asigură următoarele:

- exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor;

- organizarea, asigurarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport;
- asigurarea facilităților de control anti-deturnare, de control vamal și pentru trecerea frontierei de stat, de control veterinar și fitosanitar, de sănătate publică;
- coordonarea activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a aeronavelor, a traficului de pasageri și de mărfuri, a serviciilor necesare activităților de aviație generală;
- asistență pentru căutarea și salvarea aeronavelor în primejdie și supraviețuitorilor accidentelor de aviație;
- aplicarea măsurilor de protecție a mediului în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigurarea securității pasagerilor, aeronavelor, instalațiilor, echipamentelor, clădirilor și bunurilor transportate, în conformitate cu reglementările naționale și internaționale în domeniul aviației civile;
- întreținerea, modernizarea și dezvoltarea structurilor rutiere aeroportuare (pistă, căi de rulare, platforme), a echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor specifice domeniului aeroportuar.

### **3. Schimbările semnificative în situația afacerilor**

Principalele schimbări în situația afacerii ce au intervenit pe parcursul trimestrului I al anului 2026 sunt:

În urma unor eforturi susținute din partea managementului executiv purtate cu Wizz Air, compania a hotărât să pună în vânzare bilete pe 3 rute noi: Birmingham, Praga și Berlin cu începere din 21/23 mai 2026;

În trimestrul I 2026 pe Aeroportul Internațional Timișoara (AIT) traficul de pasageri a înregistrat o creștere de 16% raportat la numărul pasagerilor în perioada similară din anul 2025 pe fondul creșterii numărului de zboruri cu 6% comparativ cu numărul de zboruri înregistrate în trimestrul I din anul precedent. De asemenea au fost tranzitate un total de 3.639 tone de marfă, în scădere cu 27% raportat la marfă tranzitată în primele 3 luni ale anului 2025.

### **4. Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice**

Războiul din Iran are efecte economice globale, iar una dintre cele mai vizibile consecințe este influența asupra prețului petrolului și, în lanț, asupra industriei aviatice și a traficului aerian. Astfel creșterea prețului petrolului influențează direct prețul kerosenului, iar cum combustibilul reprezintă cel mai important cost al operatorilor aerieni, acestea sunt obligate să adopte mai multe măsuri: cresc prețul biletelor, reduc frecvența zborurilor sau chiar anulează rute neprofitabile.

Creșterea prețului biletelor determină o parte dintre pasageri să renunțe la călătorii sau să le amâne, ceea ce duce la scăderea cererii. În același timp, reducerea numărului de zboruri limitează

oferta de transport aerian. De asemenea, din motive de securitate, anumite spații aeriene pot fi închise sau altele sunt considerate cu risc ridicat și atunci companiile aeriene anulează rutele respective.

Creșterea economică a României foarte modestă de 0,7% înregistrată în anul 2025 cât și previziunile pentru creșterea economică pentru anul 2026 (sub 1%), au afectat și vor afecta cererea pentru transportul aerian, care va fi vulnerabilă la prețuri și ofertele competitive.

România are în față un an complicat, cu o continuare a unor politici fiscale restrictive care vor limita cererea agregată. Potențialul de creștere pe termen mediu este diminuat de redirecționarea resurselor spre plata dobânzilor (estimată la peste 3% din PIB) și de limitarea investițiilor mediului privat într-un mediu incert. Îndatorarea accentuată acționează ca o frână pentru PIB prin majorarea costurilor de creditare, consumând resurse financiare de care economia are nevoie.

De asemenea inflația foarte ridicată din România (martie 2026: 9,87% cea mai ridicată din UE) cât și perspectivele pe următoarele luni vor eroda și în continuare din puterea de cumpărare a populației, cu efect negativ asupra dezvoltării traficului aerian. În graficul de mai jos se poate observa cum inflația foarte ridicată a afectat puterea de cumpărare a populației, indicatorul salariu mediu net real (salariu mediu nominal net – rata inflației) înregistrând valori sub 100% începând cu luna iulie 2025, luna din care creșterea salariului mediu net a fost sub nivelul inflației înregistrată în România în luna respectivă. Din păcate salariu mediu net va rămâne sub rata inflației cel puțin până în luna iulie 2026.

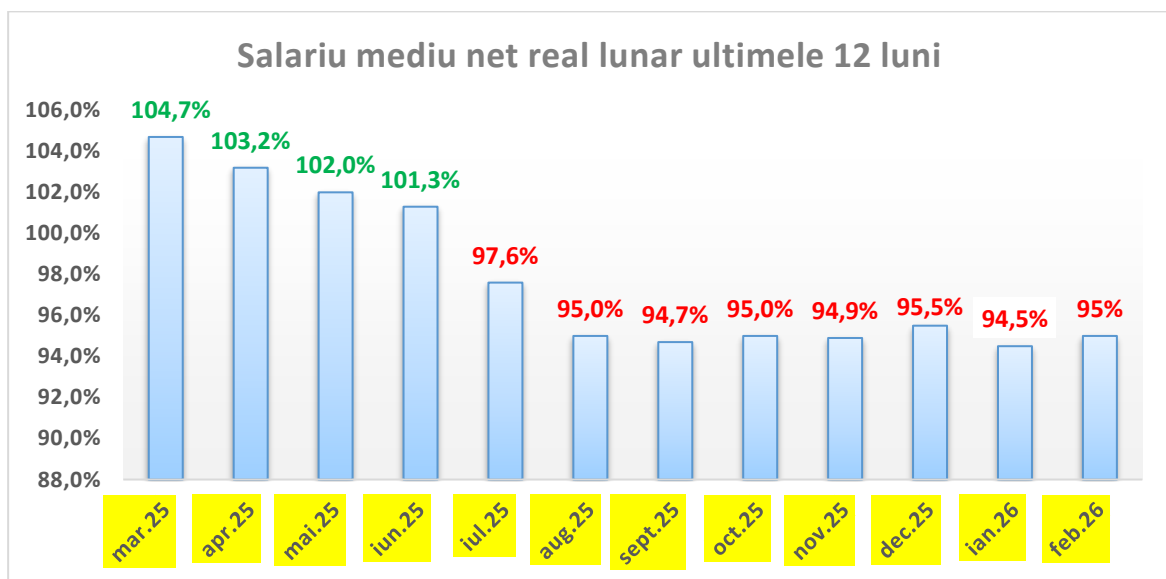


Figura nr.1. Evoluția salariului mediu net real România martie 2025-februarie 2026

Ultimele luni ale anului 2025 au adus alte mișcări competitive în regiunea deservită de către Aeroportul Timișoara, care pot redistribui pasagerii din aria de captare a Timișoarei, în special pasagerii sensibili la preț și cei de pe segmentul leisure.

Razboiul din Iran, scăderea puterii de cumpărare, perspectivele economice și competiția crescută se resimt deja în programul de operare de vară 2026 companiile aeriene au redus din frecvențele de operare a rutelor regulate pe Timișoara sau au anulat unele rute (Dubai-Animawings) iar unele zboruri charter au fost anulate (Dubai-HiSky, Salalah-HiSky, Sham el Sheikh- SkyUp) iar unele au fost comasate sau începerea operării lor a fost decalată.

## 5. Informații privind evoluția traficului aerian înregistrat de către AIT-TV

În trimestrul I 2026, traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional Timisoara a înregistrat, raportat la trimestrul I 2025 o creștere a numărului de pasageri cu 16% dar încă nu s-a ajuns la nivelul traficului înregistrat în trimestrul I 2019, fiind mai scăzut față de acesta cu 8%. Astfel, dacă în perioada ianuarie→martie 2026, un număr de 265.295 de pasageri au călătorit de pe Aeroportul Internațional Timisoara, în perioada ianuarie→martie 2026 s-au înregistrat un număr de 308.300 pasageri, în timp ce în anul 2019 s-au înregistrat 335.185 pasageri.

În primele 3 luni ale anului 2026 cea mai frecventată ruta pe Aeroportul Internațional Timisoara a fost ruta spre București-Otopeni cu aproape 68.385 de pasageri înregistrați, urmată de Munchen cu 41.210 pasageri și Londra cu 27.671 pasageri.

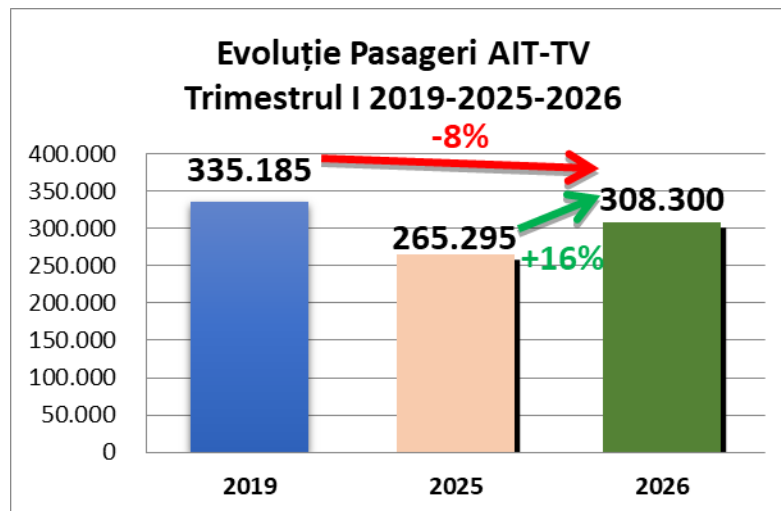
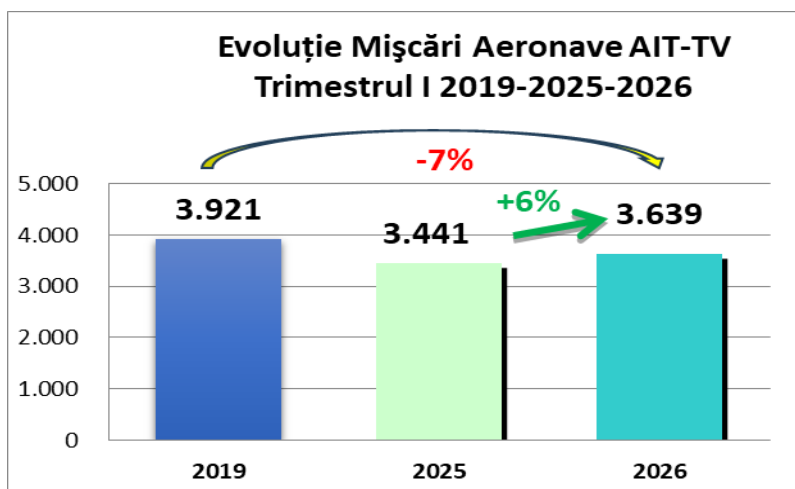


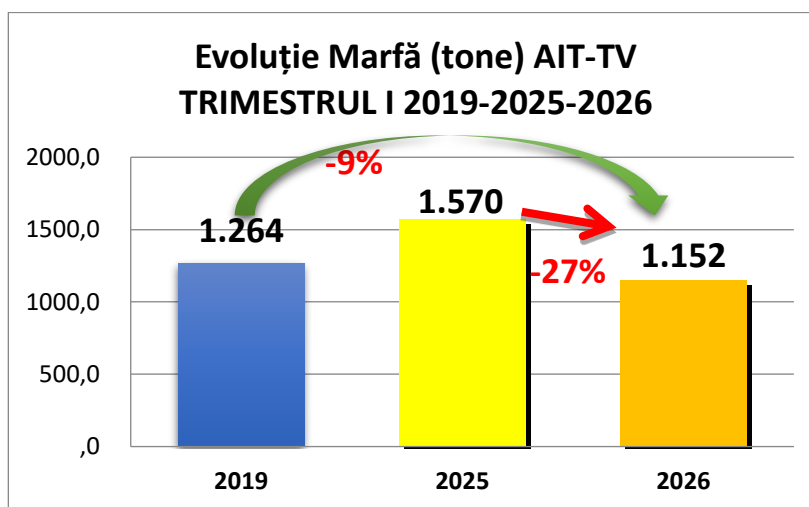
Figura nr.2 AIT- Nivelul și evoluția traficului de pasageri

O creștere de 6% înregistrează și numărul mișcărilor de aeronave efectuate în trimestrul I 2026 raportat la trimestrul I 2025. Dacă pe parcursul trimestrului I 2025 un număr de 3.421 de aeronave au aterizat sau decolat de pe Aeroportul din Timișoara, în trimestrul I 2026 numărul acestora a fost de 3.639 de mișcări aeronave. Raportat la cifrele înregistrate în anul 2019, numărului de mișcări efectuate în primele 3 luni ale anului 2026 consemnează o scădere de 7%.



*Figura nr.3 AIT- Nivelul și evoluția numărului de mișcări aeronave*

**Traficul de marfă** a înregistrat în trimestrul I 2026 o scădere de 9% comparativ cu trimestrul I din anul 2019, și o scădere 27% raportat la tonele de marfă manipulate în trimestrul I din 2025.



*Figura nr.4 AIT- Nivelul și evoluția traficului de marfă*

Sintetic, situația indicatorilor de trafic aferenți trimestrului I 2026 raportat la trimestrul I 2025 cât și la cele din trimestrul I 2019, se prezintă după cum urmează:

*Tabelul nr. 1 Centralizator date de trafic trimestrul I 2019-2025-2026*

Item	Trimestrul I			Evoluție (%)	
	2019	2025	2026	2026/2025	2026/2019
<b>Pasageri</b>	<b>335.185</b>	<b>265.295</b>	<b>308.300</b>	<b>+16%</b>	<b>-8%</b>
<b>Miscari</b>	<b>3.921</b>	<b>3.441</b>	<b>3.639</b>	<b>+6%</b>	<b>-7%</b>
<b>Cargo (tone)</b>	<b>1.264</b>	<b>1.570</b>	<b>1.152</b>	<b>-27%</b>	<b>-9%</b>

## **6. Implementarea strategiei și a planului de management**

Componenta de management al Planului de Administrare al Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia aferent perioadei 2025-2028 înregistrat sub nr.50.048/28.02.2025 și aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.4 din 03.04.2026, reprezintă instrumentul de lucru al conducerii executive.

### **6.1 Realizarea activităților comerciale**

Principalul obiectiv al activității comerciale îl reprezintă creșterii traficului, sporirea veniturilor obținute din activitățile aeronautice și nonaeronautice, îmbunătățirii profitabilității și a utilizării capacităților aeroportuare, de a diversifica riscul și de a genera o creștere durabilă a volumului de activitate a aeroportului.

Aeroportul Internațional Timișoara aplică o politică de preț comună, pentru toți operatorii bazată pe activitatea și traficul adus de aceștia. Pentru companiile aeriene tarife sunt publice, ele fiind regăsite în Aeronautical Information Publication România (<https://www.aisro.ro/>) unde sunt listate tarife practicate de toate cele 17 aeroporturi din România. Aceste tarife sunt aplicabile în mod egal și nediscriminatoriu pentru toți operatorii aerieni.

În baza unei analize de tipul cost-volum-profit, aeroportul are publicată o grilă de discounturi pentru serviciul de aterizare aeronave și serviciul îmbarcare pasageri, care ține cont de volumul de trafic dezvoltat pe AIT-TV (număr mișcări aeronave, respectiv numărul de pasageri). De asemenea, are publicată și o schemă specială pentru stimularea deschiderii de noi rute de către companiile aeriene care presupune reducerea în cuantum de 75% a tarifelor de operare timp de 24 de luni.

Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia, prin politica comercială, a urmărit realizarea unui plan tarifar atractiv, care să permită creșterea volumului de activitate prin:

- ✓ Atragerea de noi companii aeriene în vederea operării de pe AIT-TV prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- ✓ Încurajarea operatorilor existenți să adauge noi destinații, prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- ✓ Încurajarea companiilor aeriene existente, prin scheme de reduceri comerciale în funcție de volumul de activitate dezvoltat (număr pasageri și număr mișcări aeronave) pe AIT-TV, care să încurajeze creșterea frecvențelor zborurilor, spre destinațiile actuale.

Pe parcursul trimestrului I al anului 2026, pe Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia au operat curse regulate de pasageri și marfă precum și curse charter de vacanță următoarele companii aeriene:

Pe parcursul primul trimestru al anului 2026, pe Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia au operat curse regulate de pasageri și marfă precum și curse charter de vacanță următoarele companii aeriene :

✓ zboruri regulate de pasageri, 5 companii aeriene: Tarom, Lufthansa, Wizz Air, HiSky și Animawings;

✓ zboruri regulate de marfă și poștă, 4 companii aeriene Swiftair Grecia, ASL Belgium pentru operatorul logistic FedEx/TNT, Cargo Air pentru operatorul logistic DHL, As Airst pentru operatorul logistic UPS;

✓ s-au operat zboruri de tip charter de vacanță spre 5 destinații: Hurghada, Sharm-El-Sheikh, Antalya, Dubai și Monastir.

În trimestrul I 2026, au fost operate zboruri regulate de pasageri pe un total de 23 rute, dintre care 22 rute externe și 1 rută internă, după cum urmează:

✓ Compania TAROM a operat zboruri regulate spre București-Otopeni;

✓ Compania HiSky a operat zboruri regulate spre București-Otopeni;

✓ Compania Animawings a operat zboruri regulate spre București-Otopeni, Istanbul și Dubai;

✓ Compania aeriană Lufthansa a operat zboruri spre Munchen;

✓ Compania aeriană Wizz Air a efectuat zboruri regulate spre 19 destinații: Barcelona, Bari, Bologna, Dortmund, Frankfurt-Hahn, Karlsruhe/Baden-Baden, Londra-Luton, Madrid, Memmingen, Milano-Bergamo, Paris-Beauvais, Roma Fiumicino, Valencia, Veneția-Treviso, Bruxelles-Charleroi, Napoli, Larnaca, Nuremberg și Basel.

Principalele rezultate ale activității comerciale pe parcursul trimestrului I 2026, s-au concretizat în:

✓ În urma negocierilor purate cu Wizz Air, compania a hotărât să pună în vânzare bilete pe 3 rute noi (Birmingham, Praga și Berlin) cu începere din 21/23 mai 2026;

✓ Atragera companiei Turkish Airlines să opezeze ruta Timișoara → Istanbul începând cu luna aprilie 2026;

✓ Creșterea veniturilor din activitatea de handling prin încheierea de noi contracte de handling;

✓ Creșterea veniturilor din închirierea spațiilor comerciale și a spațiilor/ suporturilor publicitare prin încheierea de noi contracte și indexarea tarifelor de închiriere spații comerciale cu indicele de creștere al traficului de pasageri;

✓ Creșterea veniturilor din activitatea de protocol ca urmare a renegocierii tarifelor de acces în saloanele business ale Aeroportului Timișoara.

## **6.2 Realizarea activităților economico-financiare**

În urma activității economice desfășurate în trimestrul I 2026 în urma activității economice desfășurate au rezultat, în principal, următoarele rezultate economico-financiare:

✓ **Venituri totale** în suma de 23.763,29 mii lei, rezultând o realizare a veniturilor în proporție de 101,16% față de Proiect BVC pentru anul 2026;

✓ **Cheltuieli totale** în sumă de 26.228,96 mii lei, rezultând o realizare de 107,37 % a prevederilor din Proiectul BVC pentru anul 2026;

✓ **Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale:** 1.103,70 mii lei, rezultând o realizare de 106,13% din Proiectul BVC pe anul 2026;

✓ **Plățile restante:** 0 mii lei;

✓ **Creanțe restante** în suma de 4.877,28 mii lei, rezultând o realizare de 253,62% față de prevederile din Proiectul BVC aprobat pentru anul 2026;

✓ **Profit net:** -2.465,67 lei față de o pierdere de 938 mii lei, prevăzută în trimestrul I din Proiectul BVC pe anul 2026.

În trimestrul I a fost semnat contractul de credit revolving pentru partea eligibilă a obiectivului de investiții Parc Fotovoltaic 7 MW.

## **6.3 Realizarea activităților de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului**

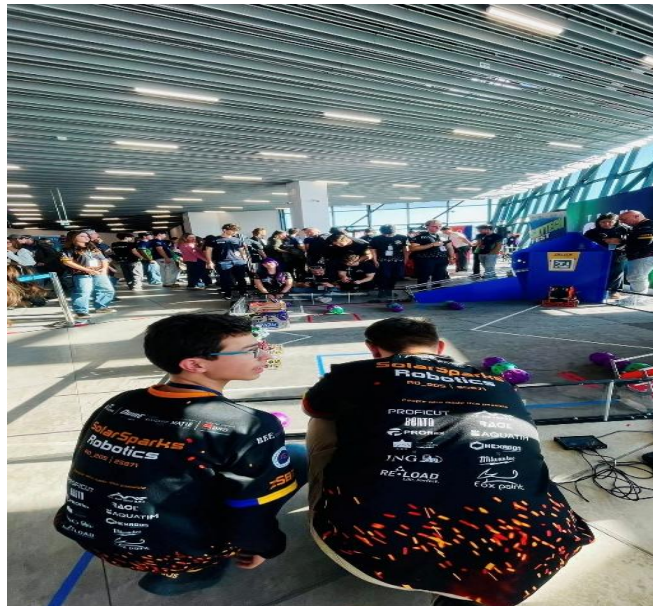
Pe parcursul trimestrului I 2026, în sfera marketingului și a activităților de promovarea a imaginii aeroportului, activitățile au constat în promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT-TV, gestionarea eficientă a activităților de relații publice, precum și menținerea unei imagini pozitive a aeroportului.

Principalele activități desfășurate pentru promovarea AIT-TV au constat în:

- ✓ Promovarea în mediul online a aeroportului prin intermediul rețelelor de socializare Facebook, Instagram, Tik-Tok;
- ✓ Punctarea aspectelor importante din activitatea curentă a aeroportului, cu valorificarea momentelor de lansări de zboruri, aniversări sau alte tipuri de acțiuni, pentru creșterea vizibilității, așa cum se va observa în partea de Activități PR;
- ✓ Publicarea informațiilor utile pasagerilor și promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT-TV în mediul online și în presa scrisă, în articole diverse;
- ✓ Realizarea și difuzarea la nivel local, regional și național de materiale informative și comunicate de presă privind activitatea curentă a AIT-TV și a proiectelor în derulare;
- ✓ Actualizarea permanentă a informațiilor cu privire la activitatea aeroportului a paginii web a aeroportului [www.aerotim.ro](http://www.aerotim.ro);
- ✓ Elaborarea și expedierea răspunsurilor cu privire la solicitările venite pe legea informațiilor publice 544/2001 și pe OUG 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor.

În cele de mai jos sunt redată în imagini câteva dintre evenimentele de promovare desfășurate pe parcursul trimestrului I 2026:

- ✓ Ianuarie-organizarea concursului SkyTech Fest 2026 pe Aeroportul Timișoara



- Februarie, campanie de promovare a integrității împreună cu Direcția Generală Anticorupție alături de polițiștii de frontieră din cadrul SPFA Timișoara



- Martie 2026, participarea la ITF Berlin alături de HORETIM si Visit Timiș



#### **6.4 Asigurarea serviciilor necesare operarii aeronavelor și procesarii pasagerilor și bunurilor**

Cele mai importante activități necesare operarii aeronavelor și procesarii pasagerilor și bunurilor desfășurate au vizat următoarele aspecte:

- ✓ Administrarea platformei în conformitate cu Regulamentul delegat EU nr. 2020/1234 AMS serviciile de Administrare a Platformei, servicii furnizate de catre AIT-TV prin compartimentul Managementul Platformei;
- ✓ Dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și pasagerilor în timpul alocat, astfel încat sa nu apară intarzieri în operarea aeronavelor;
- ✓ Informarea pasagerilor și utilizatorilor aeroportului referitor la status-us curselor aeriene, prin transmiterea estimelor și orelor efective de aterizare/decolare;
- ✓ Deservirea aeronavelor 24/7 cu activități de handling specifice fiecărei companii în parte prin asigurarea de personal specializat și echipamente funcționale, specifice activităților de handling, în funcție de cerințele companiilor deservite;
- ✓ Asigurarea curateniei în aeronave companiilor aeriene Wizz Air, Lufthansa, TAROM HiSky, Animawings și o parte din companiile care au operat chartere de vacanță conform cerințelor specifice fiecărui client;
- ✓ S-au realizat activitati specifice sezonului de iarna: degivrarea aeronavelor și îndepartarea zăpezii de pe suprafața platformei;
- ✓ Susținerea auditului anual DAQCP și implimentarea măsurilor corective acolo unde s-a constatat că este necesar;
- ✓ Refacerea manualului de degivrare în conformitate cu noile observații în urma auditului DAQCP;
- ✓ Susținerea auditului AACR de supraveghere a menținerii de certificare ca furnizor de servicii de handling la sol și implimentarea măsurilor corective acolo unde s-a constatat că este necesar.
- ✓ Închiderea neconformităților descoperite în urma auditului Lufthansa susținut în Trimestrul IV 2025;
- ✓ Refacerea manualului de degivrare în conformitate cu noile cerințe SAE și ale companiilor deservite;
- ✓ Supravegherea din punct de vedere PSI a activitățile de pe platforma de staționare și pista de decolare aterizare a aeronavelor;
- ✓ Au fost efectuate activități aferente organizării, dotării și funcționării Serviciului Salvare Stingere Incendii pentru îndeplinirea cerințelor privind asigurarea categoriei 7 de protecție a aeroportului respectarea conformității activităților și autospecialelor, ce s-au regăsit menționate la activitățile de audit intern, audit A.A.C.R și control I.S.U. Timiș, creșterea capacității de intervenție a serviciului prin perfecționarea profesională a angajaților, luarea tuturor măsurilor de prevenire și de verificare a respectării normelor de P.S.I. și Protecție civilă pe aeroport.

## 6.5 Lucrări de mentenanță și îmbunătățire a infrastructurii aeroportuare

S-a avut în vedere îmbunătățirii întregului registru de activități privind mentenanța și reparațiile și îmbunătățirea infrastructurii aeroportuare, astfel:

- ✓ Realizarea activităților de dezăpezire pe timp de iarnă, pe suprafețele de mișcare și manevră;
- ✓ Suport la lucrările de reparații desfășurate pe suprafețele de mișcare și manevră;
- ✓ Măturarea și aspirarea periodică a suprafețelor de mișcare și manevră;
- ✓ Realizarea de amenajări interioare birouri și alte încăperi (schimbarea tavanului fals, reîmprospătarea pereților cu tifel, reparații periodice ale sistemelor sanitare);
- ✓ Asigurarea mentenanței și verificarea zilnică a sistemelor de încălzire, ventilație și climatizare;
- ✓ Tunderea ierbii în cicluri regulate în jurul suprafețelor de mișcare, întreținerea vegetației în zona publică și defrișarea zonei PNA;
- ✓ Asigurarea alimentării cu energie electrică a echipamentelor vitale ale altor entități care își desfășoară activitatea pe AIT (ex. ROMATSA);
- ✓ Mentenanță zilnică la sistemele de energie electrică și balizaj (înlocuire lămpi balizaj, defectoscopie cabluri de medie și joasă tensiune, săpături manuale; tăieri sau carotări în beton, acoperirea cablurilor cu mastic special);
- ✓ Verificarea periodică (minim de două ori pe lună) a sistemelor de balizaj și a surselor de energie de rezervă;
- ✓ Intervenții la sistemele de transport bagaje și iluminatul din parcări, la sistemele electrice și de iluminat;
- ✓ Intervenții la ușile automate ale terminalelor, la sistemele electrice și automatizate ale caselor de pompe;
- ✓ În urma notelor de comandă de la Compartimentul Handling au fost remediate 20 echipamente și vehicule necesare desfășurării activității;
- ✓ Compartimentul IT&C a asigurat funcționarea echipamentelor și aplicațiilor critice: monitorizare continuă a serverelor, rețelei, FIDS și aplicațiilor operaționale; intervenții preventive și corective pentru minimizarea timpilor de nefuncționare;
- ✓ Compartimentul IT&C a realizat mentenanță sistemelor de securitate: verificări și calibrare pentru TVCI, control acces, detecție incendiu, detecție perimetrală și LPR;
- ✓ S-a asigurat securitate cibernetică și NIS2: aplicare patch uri, scanări vulnerabilități, actualizare documentație NIS2 și coordonare audit; demarare patch management automatizat;
- ✓ Compartimentul IT&C a gestionat platformele digitale: actualizări conținut site și aplicații mobile; corecții UX și optimizări performanță;
- ✓ S-a realizat activități de optimizare a taxării și fiscalizare serviciului de parcare autoturisme: reconfigurare terminale taxare, integrare financiar contabilă și raportare automată către ANAF;
- ✓ Compartimentul IT&C s-a ocupat de campaniile digitale: continuare Google Ads și optimizări SEO; rezultate preliminare pozitive privind traficul și conversiile pentru rezervări parcare;
- ✓ Activare FIDS pentru afișaj publicitar: configurare intervale fără zboruri pentru promovare parcare autoturisme;
- ✓ Activitățile desfășurate pe parcursului trimestrului I 2026 a consolidat eforturile de modernizare inițiate în 2025: stabilitate operațională, progrese în securitate cibernetică și demararea proiectelor strategice (SITA Flex, backup cloud, fiscalizare parcare). Măsurile implementate în T1 susțin creșterea eficienței, conformitatea și optimizarea veniturilor, iar planul de investiții pentru 2026 asigură prioritizarea resurselor pentru proiectele critice avute în vedere de către compartimentul IT&C.

## 6.6 Respectarea normelor în domeniile siguranței și securității aeronautice

În domeniul siguranței și securității aeroportuare s-a urmărit asigurarea conformității cu cerințele Reg. U.E. 139/2014, Reg. U.E. 376/2014 și reglementările naționale specifice prin:

- ✓ Inspectorii de siguranță au efectuat inspecții amănunțite și monitorizare/ evoluția în timp al tuturor elementelor de siguranță aeroportuară conform Reg UE 139/2014;
- ✓ S-au efectuat un număr de 3047 Inspecții ale suprafeței pistei și ale suprafeței de manevră;
- ✓ Au fost întocmite un număr de 180 rapoarte de monitorizare a lucrărilor pe suprafața de manevră;
- ✓ S-a realizat supravegherea (însoțirea) tuturor activităților de mentenanță care au avut loc pe suprafața de manevră, pentru a asigura radiofonia cu turnul de control și pentru a se asigura că suprafața de manevră rămâne operațională în urma lucrărilor;
- ✓ S-au realizat un număr aproximativ 245 de Baze de Notam pentru suspendarea temporară a operațiunilor aeriene pe suprafața pistei de aterizare/ decolare pentru a efectua lucrări de mentenanță/ reparații la pistă sau în urma depistării unor neconformități apărute;
- ✓ S-a realizat un număr 46 Baze de SNOWTAM pentru determinarea RCR la pista de aterizare/ decolare cu depunerile de zăpada/ apă/ zăpada umedă;
- ✓ Au realizat un număr de 184 inspecții speciale pentru combaterea viații sălbatice de pe suprafața pistei sau din zonele de siguranță ale pistei de aterizare/ decolare;
- ✓ S-au realizat un număr de 68 Air Safety Report, REAC-uri cu neconformități/ incidente care au pus în pericol siguranța aeronavelor;
- ✓ A fost realizată o analiza săptămânală a impactului operării aeronavelor asupra infrastructurii aeroportuare;
- ✓ S-a urmărit punerea în aplicare a planului de masuri corective al AACR;
- ✓ S-a monitorizat menținerea condițiilor privind recertificarea Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia conform HG 791/2009 cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Colaborării cu EMP Trade, ULMA și Serviciul Român de Informații, Brigada Antiteroristă privind sistemul HBS din terminalul Schengen;
- ✓ Au fost monitorizată activitatea furnizorilor OMV Petrom Aviation România, Menzies Aviation România, Carpatair și Lagardere Travel Retail;
- ✓ Revalidarea furnizorului cunoscut OMV Petrom Aviation nr. 393/29.01.2026;
- ✓ Revalidarea furnizorului cunoscut Menzies Aviation Romania nr. 1225 / 18.03.2026;
- ✓ S-au gestionat echipamentele de securitate și a sistemului de acces cu recunoaștere facială;
- ✓ S-a efectuat 1 test de securitate (nr. 1113/11.03.2026) de către AACR, în urma caruia nu s-au constatat deficiențe;
- ✓ Soluționarea reclamațiilor pasagerilor cu privire la obiecte personale pierdute sau predate în filtrele de control;
- ✓ Supervizarea și organizarea activității inspectorilor de securitate, agenților control acces și furnizorului extern de servicii de pază;
- ✓ Supraveghere și gestionare evenimente/reclamații din parcările aeroportului;
- ✓ S-au efectuat un Audit de securitate la OMV Petrom Aviation Romania nr. 392/29.01.2026 și la Menzies Aviation Romania nr. 1224/18.03.2026;
- ✓ Efectuarea pregătirii specifice privind Politica referitoare la protecția datelor cu caracter personal, Regulamentul Intern și procedura TVCI cu noii angajați ai aeroportului;
- ✓ S-a actualizat Programul de Prevenire a Scurgerii de Informații Clasificate și alte documente din domeniul.

Elaborarea/actualizarea procedurilor operaționale și de sistem, AIP România, programe de siguranță precum și a regulamentelor, manualelor, procedurilor, diverselor avize și autorizații din domeniul securității aeronautice:

- ✓ Procedura de raportare a evenimentelor de aviație civilă;
- ✓ Procedura privind Monitorizarea și Inspectarea suprafeței de mișcare și a instalațiilor conexe.
- ✓ Planul de dezăpezire;
- ✓ Procedura de Evaluare și raportare a stării suprafeței pistei;
- ✓ Manualul de mentenanță al AIT-TV;
- ✓ Programul de mentenanță al AIT-TV;
- ✓ Protocolul de colaborare între SN AIT-TV și U.M. 01930E pentru utilizarea în comun a infrastructurii aeroportuare;
- ✓ Raportul privind rezultatele aplicării programului de control intern al calității al Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia pentru anul 2025, nr.177 din 26.01.2026;
- ✓ Raportul de autoevaluare privind modul de respectare a condițiilor de certificare ca aeroport internațional în anul 2025, nr. 282 din 30.01.2026;
- ✓ Programul de securitate agent abilitat nr. 533 din 06.02.2026;
- ✓ Programul de securitate agent abilitat nr. 970 din 04.03.2026.

## 6.7 Proiecte investiționale derulate

Pe parcursul trimestrului I 2026 pentru proiectului de investiții „Modernizarea și extinderea suprafeței de mișcare pentru aeronave și conformare cu standardele internaționale NATO pentru aviație militară” s-au realizat următoarele acțiuni:

- ✓ ianuarie,februarie 2026: s-au întocmit adrese către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în vederea identificării unei surse de finanțare pentru reparație pistei de deolare-aterizare;
- ✓ martie 2026: s-au întocmit caietului de sarcini, memoriului justificativ, notei de fundamentare pentru achiziția serviciilor de elaborare a Documentației de avizare a lucrărilor de intervenții pentru „Reparații și aducere la conformitate a pistei de decolare-aterizare conform Regulamentului (UE) 139/2014” .

Pentru proiectul investițional **Parc Fotovoltaic** pe parcursul trimestrului I 2026 s-au realizat următoarele:

- ✓ 26.01.2026 – transmitere adresă de modificarea Graficului de depunere a cererii de rambursare în cadrul proiectului de investiții „Parc fotovoltaic 7MW” COD SMIS 350331,
- ✓ 28.01.2026 – transmiterea în platforma MySmis a Planului de comunicare, informare și publicitate, Contractului de credit nr. 41\_29.12.2025 tva PF 7MW, Contractului de credit nr. 40\_29.12.2025 cheltuieli neeligibile PF 7MW
- ✓ 29.01.2026 - transmiterea în platforma MySmis a Contractului de ipotecă mobiliara nr. 41B\_20.01.2026,
- ✓ 30.01.2026 – întocmirea și transmiterea Raportului de progres (de început ) nr. 1/30.01.2026 – pentru proiectul de investiții „PARC FOTOVOLTAIC 7MW” ( PF 7MW),

- ✓ februarie 2026 - evaluează documentele ofertanților, în vederea atribuirii contractului sectorial de Proiectare, furnizare și execuție lucrări pentru proiectul „Parc Fotovoltaic 7MW” - Cod SMIS 350331,
- ✓ 19.02.2026 – întocmire și transmitere Raportare lunară privind stadiul obiectivelor de investiții în infrastructură - Parc fotovoltaic 7 MW și centralizator,
- ✓ 03.03.2026 – întocmirea și transmiterea Raportării lunare privind Stadiul implementării proiectului „PARC FOTOVOLTAIC 7MW” ( PF 7MW), Cod SMIS: 350331 – februarie 2026;
- ✓ 18.03.2026 – transmiterea în platforma MySmis: Contract de credit nr. 7\_10.03.2026 cheltuieli eligibile PF 7 MW, Act adițional nr. 1\_10.03.2026\_la Ctr. 40\_29.12.2025, Act adițional nr. 1\_10.
- ✓ 03.2026\_la Ctr. 41\_29.12.2025, Contract de ipotecă mobiliară 40A, 40B\_20.01.2026.

Pentru viitorul proiect investițional **Utilaje și echipamente cu emisii zero (UE CO2)**, s-au realizat următoarele etape:

- ✓ 16.01.2026 – transmiterea de Propuneri și observații privind Ghidul solicitantului - Sprijinirea investițiilor privind înlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punctul de vedere al consumului de energie din sectorul transportului naval și aerian cu utilaje și echipamente cu emisii zero, precum și a vehiculelor ce asigură servicii anexe transportului feroviar și naval, pentru a se califica drept vehicule cu emisii zero,
- ✓ identificarea utilajelor și echipamentelor ce se vor înlocui cu utilaje și echipamente cu emisii zero,
- ✓ solicitare ofertă de preț elaborare audit electroenergetic UE CO2,
- ✓ 19.02.2026 - solicitare punct de vedere referitor la Ghidul solicitantului
- ✓ 16.03.2026 - întocmirea caietului de sarcini, memoriului justificativ, notei de fundamentare pentru achiziția serviciilor de elaborare audit electroenergetic aferente proiectului de investiții,
- ✓ martie 2026 – colectarea facturilor și contractelor aferente utilajelor și echipamentelor ce se vor înlocui cu utilaje și echipamente cu emisii zero.

De asemenea în 09.02.2026 compartimentul investiții a recepționat documentația aferentă Planul Urbanistic Zonal al Aeroportului Internațional Timișoara.

## **6.8 Aspecte legate de gestionarea resurselor umane**

În trimestrul I al anului 2026 în domeniul managementului resurselor umane au fost realizate activitățile planificate în conformitate cu obiectivele stabilite în Planul de Management și proiectul de BVC al AIT-TV pe 2026.

În cadrul activităților specifice de resurse umane în trimestrul I 2026 s-a înregistrat un număr mediu de 254,55 de salariați, în raport cu numărul mediu de 252 planificat în BVC al AIT-TV pe întreg anul 2026.

În trimestrul I 2026 și-au încetat activitatea un număr de 8 salariați, iar un număr de 8 persoane au fost angajate cu Contract Individual de Muncă.

De asemenea s-au desfășurat activități de instruire interne și externe planificate în conformitate cu obiectivele de dezvoltare fixate, în domeniile de siguranță, securitate, management și alte domenii specifice (dezvoltare, PSI, operational, tehnic, administrativ și altele).

S-a efectuat evaluarea trimestrială a tuturor salariaților prin aplicarea Procedurii de instruire și evaluare generală a personalului, editia 4 nr.3643/17.07.2023 din cadrul AIT-TV.

### **6.9 Aspecte juridice, de risc și control intern**

Consilierii juridici din cadrul Compartimentului juridic ai aeroportului au depus toate diligențele necesare câștigării dosarelor, situația litigiilor în trimestrul I 2026 fiind următoarea:

- ✓ Litigii castigate: 4
- ✓ Litigii pierdute: 0
- ✓ Litigii nesoluționate pe rol: 17
- ✓ Litigii nesoluționate suspendate: 3

De asemenea pe parcursul trimestrului I 2026 compartimentul juridic a realizat un număr 359 de consultații cereri și avize cu caracter juridic.

În trimestrul I 2026, a fost elaborată procedura operațională,, Procesul de audit intern – misiuni de consiliere la nivelul SN Aeroportul Internațional Timisoara – Traian Vuia S.A., ediția II 2026, având numărul de înregistrare 888/27.02.2026.

În cadrul SN Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia SA controlul financiar preventiv este organizat și funcționează conform OMFP 923/2014. În perioada 01.01.2026-31.03.2026 au fost vizate de către compartimentul Control Financiar Preventiv următoarele documente:

- ✓ deconturi cheltuieli: 80 poziții în valoare de 266.229 lei;
- ✓ contracte de achiziții și contracte de muncă: 92 poziții în valoare de 10.577.310 lei;
- ✓ dispoziții de plată emise de caserie și bancă: 212 poziții în valoare de 24.054.065 lei;
- ✓ state de plată: 6 poziții în valoare de 853.904 lei;
- ✓ facturi fiscale: 673 poziții în valoare de 11.896.874 lei;
- ✓ ordine de deplasare și dispoziții de încasare: 54 poziții în valoare de 63.568 lei.

Toate documentele vizate de control financiar preventiv au fost întocmite conform normelor în vigoare, neexistând probleme în acordare vizei de CFP.

Controlul Financiar de Gestiune se desfășoară în baza Hotărării nr. 1151 din 27 noiembrie 2012, pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și exercitarea acestuia și a Procedurii specifice privind organizarea și functionarea controlului financiar de gestiune cu nr. 6501/17.10.2019. Conform Programului de activitate pe anul 2026 nr. 345/27.01.2026 în trimestrul I a avut loc verificarea respectării prevederilor legale în fundamentarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli al operatorului economic pentru anul 2026.

În urma verificării s-a constatat faptul că s-a respectat legislația în vigoare privind formatul și structura bugetului de venituri și cheltuieli, anexele de fundamentare a acestuia și întărirea disciplinei financiare, proiectul BVC 2026 fiind fundamentat cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

Gestionarea riscurilor în cadrul Aeroportului Timișoara se conformează cerințelor legale și de reglementare aplicabile, precum și cerințelor standardelor internaționale pentru sisteme de management, adoptate în România și implementate în cadrul organizației. Sunt luate în considerare toate cerințele referitoare la managementul riscurilor specificate în Ordinul Secretarului General Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și în reglementările pentru sistemul de management al siguranței aeronautice. Totodată, managementul riscurilor de corupție se aliniază cerințelor din Strategia națională anticorupție în vigoare.

În cadrul AIT-TV au fost elaborate și înaintate rapoartele anuale de activitate pe linie de SCIM și Integritate și Anticorupție aferente anului 2025 și a fost finalizat revizuirea Procedurii de Sistem (PS) Managementul Riscurilor.

## **7. Indicatorii cheie de performanță ai directorilor Aeroportului Internațional Timișoara**

În tabelul de mai jos sunt prezentați indicatorii cheie de performanță ai conducerii executive a Aeroportului Internațional Timișoara și gradul de realizare la 31.03.2026.

Cadrul legal	Categorie Indicator	Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta	Formula	U.M.	PLAN 2026	Realizat TRIM I 2026	Pondere Indicator	Grad realizare
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	RENTABILITATE	Creșterea cifrei de afaceri nete cu 3 % anual	<b>Rata de crestere a CA nete</b>	$Rata\ creștere\ a\ CA\ nete = (CA\ neta\ perioada\ curenta(T1) - CA\ neta\ perioada\ anterioara\ (T0)) / CA\ neta\ perioada\ anterioara(T0) \times 100$	%	2.48%	23,14%	25%	25%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a		Masoara dividendele platite actionarilor	<b>Rata plata dividende</b>	$Rata\ de\ plata\ a\ dividendelor = (Dividende\ platite\ aferente\ an\ x / Profit\ net\ aferente\ an\ x) \times 100$	%	50%	90%	5%	5%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	FINANȚARE	Masoara capacitatea companiei de plată a datoriilor pe termen scurt de pana la un an	<b>Rata de lichiditate curenta</b>	$Rata\ lichiditatii\ curente = Active\ curente(circulante) / Datorii\ curente\ (datorii\ de\ pana\ la\ un\ an)$	Nr.	1%	1,24%	10%	10%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	INVESTIȚII	Cat investeste compania in active fixe ptr. A-si sustine sau dezvolta afacerea	<b>Rata cheltuielilor de capital ( CAPEX )</b>	$Rata\ cheltuielilor\ de\ capital = Cheltuieli\ de\ capital / Total\ active \times 100$	%	0.23%	0,19%	10%	8%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	OPERAȚIONALI	Creșterea eficienței	<b>Viteza de rotație a activelor</b>	$CA\ neta / Valoarea\ medie\ a\ tuturor\ activelor$ $Valoarea\ medie\ a\ tuturor\ activelor = (Total\ active\ la\ inceputul\ perioadei + total\ active\ la\ sfarsitul\ perioadei) / 2$	Nr. rotații	0.17	0,16	20%	19%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Mediu	Reducerea consumului de energie	<b>Consum energie</b>	$Consum\ energie\ T / Consum\ energie\ T-1 \times 100 - 100$	MWh	-1.30%	-2,84%	5%	5%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Personal	Creșterea anuală a numărului de ore de formare profesională/angajat	<b>Numărul mediu de ore formare per angajat</b>	$Nr.\ mediu\ de\ ore\ formare\ per\ angajat = Total\ numar\ de\ ore\ formare\ (T0) / Numar\ total\ de\ angajati\ (T0)$	nr. ore/angajat	18	12	10%	7%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Clienți	Menținerea clienților de la an la an, la un nivel de 99%	<b>Rata de retenție a clienților</b>	$Rata\ de\ retenție\ a\ clienților = (Numar\ de\ clienti(T) - Nr.clienți\ noi(T) - Nr.clienți\ noi(T-1)) / Numar\ total\ clienți\ (T-1)$	%	87%	94%	5%	5%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Guvernanță	Încadrare în limitele legale	<b>Valoarea totală a pachetului de remunerare</b>	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componenteii variabile	lei	cf. Legislatie in vigoare OUG 109	471.183	5%	5%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Guvernanță	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor societatii si monitorizarea implementarii acestora	<b>Stabilirea politicii de gestionare a riscurilor</b>	Manual al riscurilor	da sau nu	da	da	5%	5%

Gradul de realizare global al indicatorilor directorilor „Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia” Trimestrul I 2026

#### A.Indicatorii Cheie de Performanta Financiar "ICP Financiar"

**Rata de creștere a CA neta** a înregistrat o valoare de 23,14% peste pragul minim de 2,48% stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de peste 100%** și o pondere realizată de 25%. Indicatorul realizat reprezintă creșterea CA față de perioada similară a anului precedent cu 23,14%.

**Rata plată dividende a înregistrat o valoare de 90%** peste pragul minim de 50% stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de 100%** și o pondere realizată de 5%. Interpretarea rezultatului este că în anul 2025 societatea a realizat un profit net de 127.740 lei după ce a fost constituit un provizion de 10% pentru participarea salariaților la profit în suma de 14.193 lei, astfel va fi achitat în dividend de 90% din profitul realizat după aprobarea situațiilor financiare conform legislației în vigoare pentru anul 2025.

**Rata de lichiditate curentă a înregistrat o valoare de 1,24** peste pragul minim de 1 stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de peste 100%** și o pondere realizată de 10%. Interpretarea indicatorului este că Rata de lichiditate curentă este optimă dacă are o valoare cuprinsă între 1 și 2.

**Rata cheltuielilor de capital ( CAPEX ) a înregistrat o valoare de 0,19%** peste pragul minim de 0,23% stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de peste 83%** și o pondere realizată de 8%. Interpretarea indicatorului este că societatea investește mai puțin în active fixe decât în anii precedenți pentru a-și susține sau dezvolta afacerea din cauza nevoii de susținere a cash flow-ului.

#### B.Indicatori Cheie de Performanță Operaționali

**Viteza de rotație a activelor** a înregistrat un număr de 0,16 sub pragul minim de 0,17 stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de 94%** și o pondere realizată de 19%. Indicatorul măsoară creșterea eficienței activelor.

#### C. Indicatori Cheie de Servicii Publice

**Consum energie** a înregistrat un procent de -2,84% sub pragul minim de -1,30% stabilit la acest indicator, cu un grad de realizare de peste 100% și o pondere realizată de 5%.

**Numărul mediu de ore formare per angajat** a înregistrat un număr mediu de 12 ore (valoare anualizată) sub pragul minim de 18 stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de 66,67%** și o pondere realizată de 7%.

**Rata de retenție a clienților** a înregistrat o valoare de 94%, peste pragul minim de 87% stabilit la acest indicator, cu un grad de realizare de peste 100% și o pondere realizată de 5%.

#### D.Indicatori cheie de performanță de guvernare corporativă

**Valoarea totală a pachetului de remunerare** s-a realizat conform legislației în vigoare O.U.G. 109/2011, conform indicatorului minim stabilit, respectiv conform legislației în vigoare O.U.G. 109/2011, **cu un grad de îndeplinire de 100%** și o pondere realizată de 5%.

**Stabilirea politicii de gestionare a riscurilor a fost implementată, ceea ce corespunde cu un grad de îndeplinire de 100% și o pondere realizată de 10%.**

**Gradul de realizare global al indicatorilor cheie de performanță care au stat la baza contractelor de mandat al administratorilor executivi ai S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia SA pe trimestrul I 2026 este realizat în procent de 94%.**

**Director General**

**S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia S.A.**

**LUCIAN DOREL TAROPA**

