

**S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL
TIMIȘOARA TRAIAN VUIA S.A**

**RAPORT DE ACTIVITATE AL
DIRECTORULUI GENERAL
TRIMESTRUL IV 2025
la 31.12.2025**



Cuprins

1. Scopul documentului	3
2. Scurtă prezentare a companiei.....	3
3. Schimbările semnificative în situația afacerilor	4
4. Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.....	5
5. Informații privind evoluția traficului aerian înregistrat de către AIT-TV	6
5.1 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara în trimestrul IV 2025	6
5.2 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara în anul 2025	8
6. Implementarea strategiei și a planului de management.....	10
6.1 Realizarea activităților comerciale.....	10
6.2 Realizarea activităților economico-financiare	12
6.3 Realizarea activităților de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului	15
6.4 Asigurarea serviciilor necesare operării aeronavelor și procesării pasagerilor și bunurilor	17
6.5 Lucrări de mentenanță și îmbunătățire a infrastructurii aeroportuare	18
6.6 Respectarea normelor în domeniile siguranței și securității aeronautice	19
6.7 Proiecte investiționale derulate	20
6.8 Aspecte legate de gestionarea resurselor umane.....	21
6.9 Aspecte juridice, de risc și control intern.....	22
7. Indicatorii cheie de performanță ai directorilor Aeroportului Internațional Timișoara	23

1. Scopul documentului

Prezentul raport de activitate are ca scop prezentarea activității desfășurate de către conducerea executivă a S.N. Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia S.A. (AIT) în trimestrul IV 2025, în conformitate cu art.23 alin.(2) și art.54 ale Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Conducerea executivă numită de către Consiliul de Administrație și mandatată este formată după cum urmează:

➤ Lucian Dorel Taropa, Director General provizoriu, perioada 04.08.2025→04.01.2026, numit prin decizia Consiliului de Administrație nr.11/25.07.2025.

➤ Simona Ilyes, Director Financiar, perioada 10.01.2025→18.06.2028, numit prin Decizia Consiliului de Administrație nr.1/10.01.2025.

2. Scurtă prezentare a companiei

Societatea Națională Aeroportul Internațional Timișoara „Traian Vuia” S.A. a fost înființată la data de 24 august 1998 prin Hotărârea de Urgență a Guvernului H.G. 521/24 august 1998, este organizată ca societate comercială pe acțiuni, cu capital 80% de stat deținut de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI) și 20% de Fondul Proprietatea (FP).

Aeroportul Internațional Timișoara este principala poartă aeriană de intrare din partea de vest a României, fiind al patrulea aeroport din România după numărul pasagerilor procesați pe parcursul anului 2025. Aeroportul Internațional Timișoara, cel mai important aeroport din Vestul României are o arie potențială de deservire de 2 milioane de locuitori, în principal județele Timiș, Arad, Caraș Severin, Hunedoara, precum și locuitori din Estul Ungariei și din Banatul Sărbesc

Aeroportul Internațional Timișoara are în prezent o importanță covârșitoare pentru dezvoltarea economică din Regiunea 5 Vest a țării, iar pentru ca acest rol să poată fi îndeplinit și în continuare este necesară o dezvoltare a activității aeroportului plecându-se de la premisele favorabile de dezvoltare a zonei și de transformare a Timișoarei într-un important pol logistic al României și al Europei de Sud Est.

Pe baza rolului și potențialului aeroportului de a atrage atât trafic intern cât și trafic internațional, AIT a fost clasificat în cadrul Masteplanului General de Transport al României, ca fiind Aeroport Hub Internațional.

Codul CAEN 5223 -*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene* al Aeroportului Internațional Timișoara presupune efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său (aflate în proprietate sau în concesiune) în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Prin obiectul de activitate Aeroportul Internațional Timișoara asigură următoarele:

- exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor;
- organizarea, asigurarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport;

- asigurarea facilităților de control anti-deturnare, de control vamal și pentru trecerea frontierei de stat, de control veterinar și fitosanitar, de sănătate publică;
- coordonarea activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a aeronavelor, a traficului de pasageri și de mărfuri, a serviciilor necesare activităților de aviație generală;
- asistență pentru căutarea și salvarea aeronavelor în primejdie și supraviețuitorilor accidentelor de aviație;
- aplicarea măsurilor de protecție a mediului în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigurarea securității pasagerilor, aeronavelor, instalațiilor, echipamentelor, clădirilor și bunurilor transportate, în conformitate cu reglementările naționale și internaționale în domeniul aviației civile;
- întreținerea, modernizarea și dezvoltarea structurilor rutiere aeroportuare (pistă, căi de rulare, platforme), a echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor specifice domeniului aeroportuar.

3. Schimbările semnificative în situația afacerilor

Principalele schimbări în situația afacerii ce au intervenit pe parcursul trimestrului IV al anului 2025 sunt:

Rezultatele financiare ale Aeroportului Timișoara au înregistrat o îmbunătățire semnificativă, trecând de la o pierdere brută de 14.384.669 lei în 2024 la un profit brut 226.509 lei (preliminar neauditat). Dacă luăm în considerare doar rezultatul obținut exclusiv în ultimele trei luni ale anului, în trimestrul IV 2025 s-a realizat un profit brut (preliminar neauditat) de 1.039.724 lei comparativ cu o pierdere brută de 8.889.830 lei înregistrată trimestrul IV 2024;

În urma evaluării tehnice și financiare a proiectul „Parc fotovoltaic”, în data 10.10.2025 proiect a fost selectat spre finanțare prin Fondul de Modernizare. Valoarea totală a proiectului este de 68,5 milioane lei (inclusiv TVA) finanțarea nerambursabilă obținută fiind în sumă de 39,4 milioane lei. Investiția constă în instalarea unei capacități de producere a energiei din surse regenerabile (6,5 MW), respectiv un sistem de panouri fotovoltaice, ce va avea integrat un sistem de stocare a energiei de 10 MW și un sistem de pompe de caldură (2 x 350 kW) care va asigura 20% din necesarul de încălzire calorică a terminalului de pasageri;

În anul 2025 pe Aeroportul Internațional Timișoara (AIT) traficul de pasageri a înregistrat o creștere de 10% raportat la numărul pasagerilor din anul 2024 pe fondul creșterii numărului de zboruri cu 5% comparativ cu numărul de zboruri înregistrate în anul precedent. De asemenea au fost tranzitate un total de 6.406 tone de marfă, în scădere cu 10% raportat la marfă tranzitată în anul 2024.

Atragera companiei Turkish Airlines să opezeze în premieră pe Aeroportul Timișoara. Astefl începând cu 01 aprilie 2026 prin deschierea rutei Timișoara→ Istanbul, locuitorii din vestul României vor avea posibilitatea conectării aeriene via megahubul Turkish Airlines din Istanbul cu aproximativ 300 de destinații de pe întreg mapamondul;

În urma unor eforturi susținute din partea managementului executiv, și a negocierii intense s-a ajuns la un acord pozitiv cu operatorul Wizz Air, care începând din 13 octombrie, a bazat pe Aeroportul Timișoara a 3-a aeroport. Acesta alocare a condus la începerea operării a 5 destinații noi: Napoli (Italia), Basel (Elveția), Larnaca (Cipru), Nürnberg și Frankfurt-Hahn (Germania) precum și

la creșterea frecvențelor de operare pe alte 4 rute deja existente: Milano-Bergamo de la 577 curse/săptămână, Bari de la 374 curse/săptămână, Karlsruhe/Baden-Baden de la 374 curse/săptămână și Bologna de la 273 curse/săptămână;

Bazarea de către compania aeriană Animawings a unei aeronave pe Aeroportul Internațional Timișoara și începerea operării a 3 rute regulate începând cu luna octombrie 2025, iar începând cu vara anului 2026 acesta companie va alocă încă o aeronava și va opera pe aceste alte două rute noi regulate și a trei curse charter de vacanță pe care se pot achiziționa doar bilete, nefiind necesară achiziționarea unui pachet cu servicii de cazare/masă.

4. Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice

Creșterea economică a României foarte modestă, în jur de 1% înregistrată în anul 2025 cât și previziunile pentru creșterea economică pentru anul 2026 (puțin peste 1%), au afectat și vor afecta cererea pentru transportul aerian, care va fi vulnerabilă la prețuri și ofertele competitive.

România are în față un an complicat, cu o continuare a unor politici fiscale restrictive care vor limita cererea agregată. Potențialul de creștere pe termen mediu este diminuat de redirectionarea resurselor spre plata dobânzilor (estimată la 3% din PIB anul viitor) și de limitarea investițiilor mediului privat într-un mediu incert. Îndatorarea accentuată acționează ca o frână pentru PIB prin majorarea costurilor de creditare, consumând resurse financiare de care economia are nevoie.

De asemenea inflația foarte ridicată din România (decembrie 2025: 9,69% cea mai ridicată din UE) cât și perspectivele pe următoarele luni, precum liberalizarea prețului la gazele naturale din 31 martie 2026, eliminarea plafonării prețurilor la alimentele de bază, care vor eroda și mai mult puterea de cumpărare a populației, vor afecta negativ dezvoltarea traficului aerian.

Ultimele luni ale anului 2025 au adus alte mișcări competitive în regiunea deservită de către Aeroportul Timișoara, care pot redistribui pasagerii din aria de captare a Timișoarei, în special pasagerii sensibili la preț și cei de pe segmentul leisure. Astfel:

✓ În sezonul de vară 2026 Wizz va opera în premieră de pe Aeroportul Oradea, 3 rute creând o alternativă pentru pasagerii din județul Bihor și nordul județului Arad la rutele Timișoara spre Bergamo, Roma și Dortmund;

✓ Wizz Air a schimbat începând cu mijlocul lunii ianuarie 2025 aeronavele pe Aeroportul Craiova, alocând avioane de capacitate mai mare A321 (230/239 locuri) versus modelul A320 (180/186 locuri), sporind astfel capacitatea și atractivitatea pentru potențialii pasageri din județul sud-estul Banatului care ar putea găsi mai multe bilete la prețuri promoționale de pe Aeroportul Craiova;

✓ Aeroportul Budapesta a atras noi operatori (American Airlines, Condor) și mai multe rute noi care se vor opera în anul 2026, consolidându-se ca cel mai important concurent point-to-point pentru Aeroportul Timișoara cât și pentru transfer și rute long-haul;

✓ Dezvoltarea Air Serbia și noile rute anunțate de către Wizz Air pe Aeroportul Belgrad în anul 2026 vor crește atractivității acestuia, și implicit pasagerii din județul Timiș pot beneficia de o varietate de rute și prețuri atractive.

Scăderea puterii de cumpărare, perspectivele economice și competiția crescută se resimt deja în programul de operare de vară 2026 (care debutează în 29 martie) al principalului operator Wizz Air, care și-a redus numărul de zboruri programate pe Aeroportul Timișoara pe rutele Basel (de la 4 la 3 curse săptămână), Frankfurt Hahn (de la 3 la 2 curse/săptămână), Milano-Bergamo (de la 7 la 5 curse/săptămână), Bologna (de la 3 la 2 curse/săptămână), Bari (de la 4 la 2 curse/săptămână).

Prețul petrolului brut (principală cheltuială a operatorilor aerieni) nu a scăzut sub 50 de dolari pe baril în cursul anului 2025, deși s-a apropiat de acest nivel. Creșterea cererii din anul trecut a fost semnificativ mai lentă decât creșterea ofertei, în principal din cauza recuperării puternice a producției de către cartelul OPEC+. Țările exportatoare de petrol nu numai că au restabilit în totalitate limitele de producție dinaintea reducerilor voluntare, dar au început și să inverseze limitele legate de reducerile din perioada pandemiei. Perspectivele pentru 2026 sugerează o scădere la 50 de dolari pe baril, cu o certitudine mai mare decât în urmă cu un an. Cu toate acestea, există numeroase incertitudini care ar putea modifica perspectiva.

În luna decembrie a fost publicat spre consultare Ghidul Solicitantului pentru Sprijinirea investițiilor privind înlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punctul de vedere al consumului de energie din sectorul transportului naval și aerian cu utilaje și echipamente cu emisii zero. Activarea acestei scheme de finanțare în viitorul apropiat, va permite Aeroportul Timișoara să își asigure finanțarea achiziției de echipamente performante necesare deservirii aeronavelor la sol.

5. Informații privind evoluția traficului aerian înregistrat de către AIT-TV

5.1 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara în trimestrul IV 2025

În ultimele trei luni ale anului 2025, traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional Timișoara a înregistrat o creștere de 23% raportat la perioada similară din anul 2024, dar raportat la perioada similară din 2019 traficul a înregistrat o scădere de 7%.

Astfel, dacă în perioada octombrie→decembrie 2024, un număr de **310.351** pasageri au călătorit de pe Aeroportul Internațional Timișoara, în perioada octombrie→decembrie 2025 s-au înregistrat un număr **383.126** pasageri.

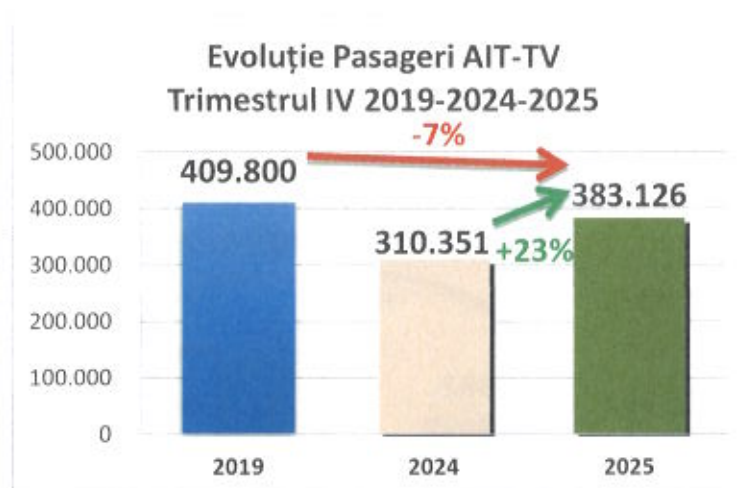


Figura nr.1 Nivelul și evoluția traficului de pasageri trimestrul IV 2019-2024-2025

În ultimele 3 luni ale anului 2025 cea mai frecventată rută deservită de către Aeroportul Internațional Timișoara a fost ruta Timișoara-București Otopeni cu peste 79.000 de pasageri înregistrați, urmată de Munchen cu 55.568 pasageri, iar pe locul 3 a fost ruta spre Londra cu peste 30.000 de pasageri.

O creștere de 14% înregistrează și numărul mișcărilor de aeronave efectuate în trimestrul IV 2025 raportat la perioada similară din anul 2024. Dacă pe parcursul lunilor octombrie-decembrie 2024 un număr de 3.682 de aeronave au aterizat sau decolat de pe Aeroportul din Timișoara, trimestrul IV al anului 2025 numărul acestora a fost de 4.199 de mișcări aeronave.

Raportat la lunile octombrie-decembrie 2019 numărului de mișcări înregistrate ultimele trei luni ale anului 2025 consemnează o scădere de 7%.

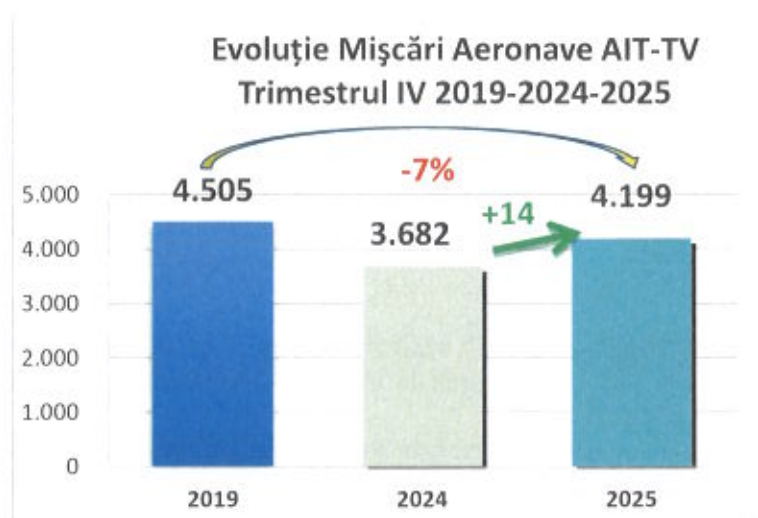


Figura nr.2 Nivelul și evoluția numărului de mișcări aeronave trimestrul IV 2019-2024-2025

Traficul de marfă a înregistrat în trimestrul IV al anului 2025, o creștere de 19% comparativ cu perioada similară din anul 2019, și o scădere de 14% raportat la tonele de marfă manipulate în trimestrul IV 2024.

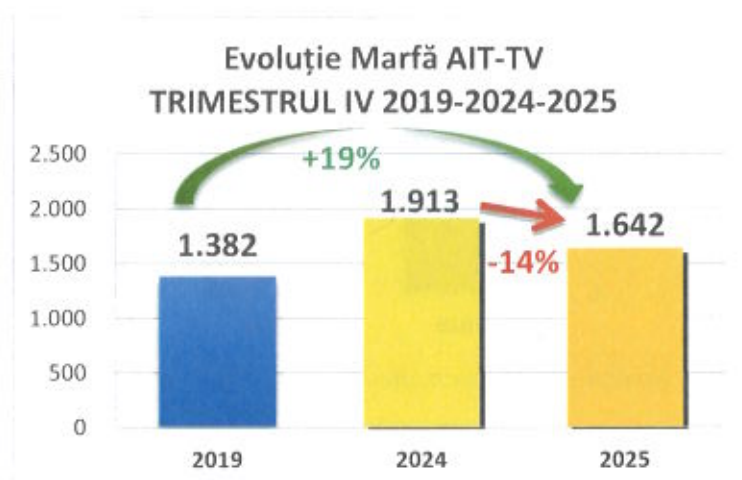


Figura nr.3 Nivelul și evoluția traficului de marfă în trimestrul IV 2019-2024-2025

Situația centralizată a indicatorilor de trafic aferenți trimestrului IV 2025 raportat la trimestrul IV 2024 precum și raportat la perioada similară din anul 2019, se prezintă după cum urmează:

Tabelul nr. 1 Centralizator date de trafic trimestrul IV 2019-2024-2025

Item	Trimestrul IV			Evoluție (%)	
	2019	2024	2025	2025/2024	2025/2019
Pasageri	409.800	310.351	383.126	+23%	-7%
Miscari	4.505	3.682	4.199	+14%	-7%
Cargo (tone)	1.382	1.913	1.642	-14%	+19%

5.2 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara în anul 2025

În anul 2024, raportat la anul 2025 traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional Timișoara a înregistrat o creștere de 10%, iar raportat la traficul înregistrat în anul 2019 se consemnează o scădere a numărului de pasageri de 9%.

Astfel, în perioada ianuarie→decembrie 2025, un număr de **1.458.098** de pasageri au călătorit de pe Aeroportul Internațional Timișoara, în timp ce în perioada ianuarie→decembrie 2024 s-au înregistrat un număr de **1.323.690** pasageri, iar pe parcursul anul 2019 s-au înregistrat **1.595.012** pasageri.

În anul 2025 cea mai frecventată rută regulată pe AIT a fost ruta Timisoara-Otopeni cu aproape 262.000 de pasageri înregistrați, urmată de ruta spre Munchen cu 236.232 pasageri iar pe locul 3 la mare distanță, s-a clasat Londra cu peste 119.000 pasageri.

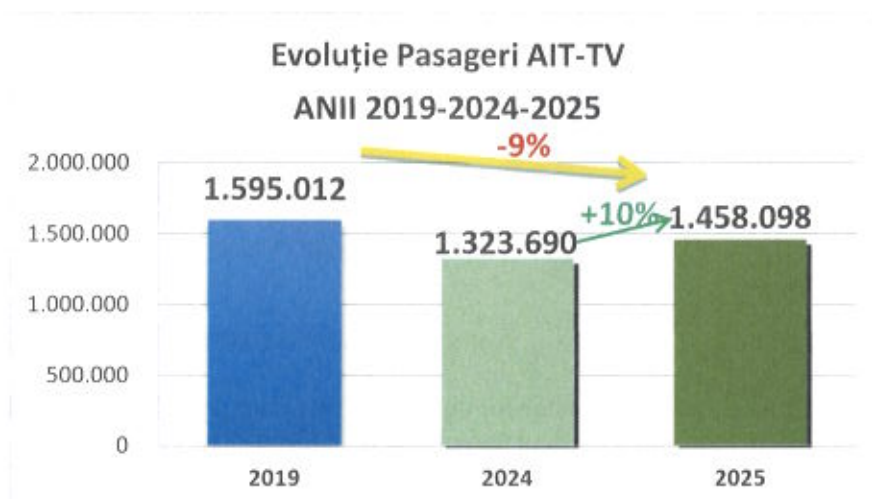


Figura nr.4 AIT- Nivelul și evoluția traficului de pasageri anual 2019-2024-2025

O creștere de 5% a fost înregistrată și la mișcările de aeronave efectuate în anul 2025, raportat la anul precedent. Dacă pe parcursul anului 2024 un număr de 15.568 de aeronave au aterizat sau decolat de pe Aeroportul din Timișoara, în anul 2025 numărul acestora a fost de 16.332. Raportat la cifrele înregistrate în anul 2019, numărului de mișcări efectuate pe întreg anul 2025 a consemnat o scădere de 7%.



Figura nr.5 AIT- Nivelul și evoluția numărului de mișcări aeronave anual 2019-2024-2025

Traficul de marfă a înregistrat în anul 2025 o scădere de 10% comparativ cu traficul din anul 2024, și o creștere de 24% raportat la tonele de marfă manipulate în anul 2019.

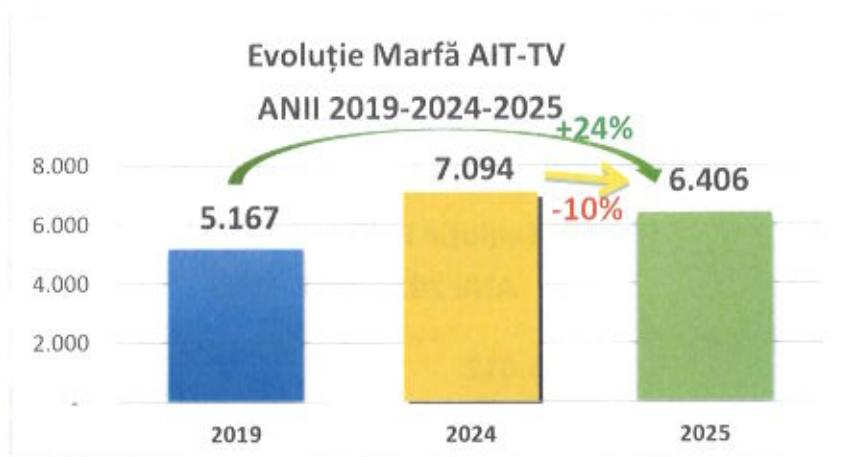


Figura nr.6 AIT- Nivelul și evoluția tarficului de marfă anual 2019-2024-2025

Situația centralizată a indicatorilor de trafic aferenți anului 2025 raportat la datele înregistrate în anul 2024, cât și raportat la traficul înregistrat în anul prepandemic 2019, se prezintă după cum urmează:

Tabelul nr. 2 Centralizator date de trafic AIT anual 2019-2024-2025

Item	ANUL			Evoluție (%)	
	2019	2024	2025	2025/2024	2025/2019
Pasageri	1.595.012	1.323.690	1.458.098	+10%	-9%
Miscari	17.476	15.568	16.332	+5%	-7%
Cargo	5.167	7.094	6.406	-10%	+24%

6. Implementarea strategiei și a planului de management

Componenta de management al Planului de Administrare al Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia aferent perioadei 2025-2028 înregistrat sub nr.50.048/28.02.2025 și aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.4 din 03.04.2025, reprezintă instrumentul de lucru al conducerii executive.

6.1 Realizarea activităților comerciale

Principalul obiectiv al activității comerciale îl reprezintă creșterii traficului, sporirea veniturilor obținute din activitățile aeronautice și nonaeronautice, îmbunătățirii profitabilității și a utilizării capacităților aeroportuare, de a diversifica riscul și de a genera o creștere durabilă a volumului de activitate a aeroportului.

Aeroportul Internațional Timișoara aplică o politică de preț comună, pentru toți operatorii bazată pe activitatea și traficul adus de aceștia. Pentru companiile aeriene tarife sunt publice, ele fiind regăsite în Aeronautical Information Publication România (<https://www.aisro.ro/>) unde sunt listate

tarife practicate de toate cele 17 aeroporturi din România. Aceste tarife sunt aplicabile în mod egal și nediscriminatoriu pentru toți operatorii aerieni.

În baza unei analize de tipul cost-volum-profit, aeroportul are publicată o grilă de discounturi pentru serviciul de aterizare aeronave și serviciul îmbarcare pasageri, care ține cont de volumul de trafic dezvoltat pe AIT-TV (număr mișcări aeronave, respectiv numărul de pasageri). De asemenea, are publicată și o schemă specială pentru stimularea deschiderii de noi rute de către companiilor aeriene care presupune reducerea în cuantum de 75% a tarifelor de operare timp de 24 de luni.

Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia, prin politica comercială, a urmărit realizarea unui plan tarifar atractiv, care să permită creșterea volumului de activitate prin:

- ✓ Atragerea de noi companii aeriene în vederea operării de pe AIT-TV prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- ✓ Încurajarea operatorilor existenți să adauge noi destinații, prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- ✓ Încurajarea companiilor aeriene existente, prin scheme de reduceri comerciale în funcție de volumul de activitate dezvoltat (număr pasageri și număr mișcări aeronave) pe AIT-TV, care să încurajeze creșterea frecvențelor zborurilor, spre destinațiile actuale.

Pe parcursul trimestrului IV al anului 2025, pe Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia au operat curse regulate de pasageri și marfă precum și curse charter de vacanță următoarele companii aeriene:

- ✓ zboruri regulate de pasageri, 5 companii aeriene: TAROM, Lufthansa, Wizz Air, HiSky și Animawings;
- ✓ zboruri regulate de marfă și poștă, 4 companii aeriene Swiftair Grecia, ASL Belgium pentru operatorul logistic FedEx/TNT, Cargo Air pentru operatorul logistic DHL, As Airstream pentru operatorul logistic UPS;
- ✓ s-au operat zboruri de tip charter de vacanță spre 5 destinații: Hurghada, Sharm-El-Sheikh, Antalya, Monastir și Dubai cu 9 companii aeriene SkyUp Airlines, TAROM, HiSky, Animawings, Nesma Airlines, Nouvelair, Tailwind, Mavi Gok Airlines, Corendon;

În trimestrul IV 2025, au fost operate zboruri regulate de pasageri pe un total de 23 rute, dintre care 22 rute externe și 1 rută internă, după cum urmează:

- ✓ Compania TAROM a operat zboruri regulate spre București-Otopeni;
- ✓ Compania HiSky a operat zboruri regulate spre București-Otopeni;
- ✓ Compania aeriană Lufthansa a operat zboruri spre: München;
- ✓ Compania Animawings a operat zboruri spre București-Otopeni, Istanbul și Dubai

✓ Compania aeriană Wizz Air a efectuat zboruri regulate spre 19 destinații: Barcelona, Bari, Bologna, Dortmund, Karlsruhe/Baden-Baden, Londra-Luton, Madrid, Memmingen, Milano-Bergamo, Paris-Beauvais, Roma, Valencia, Veneția-Treviso, Bruxelles-Charleroi, Napoli, Basel, Larnaca, Frankfurt-Hahn, Nuremberg.

Principalele rezultate ale activității comerciale pe parcursul trimestrului IV 2025, s-au concretizat în:

✓ Bazarea de către compania aeriană Wizz Air a celei de a treia aeronave Aeroportul Internațional Timișoara și începerea operării a 5 rute noi începând cu luna octombrie 2025;

✓ Bazarea de către compania aeriană Animawings a unei aeronave pe Aeroportul Internațional Timișoara și începerea operării a 3 rute regulate începând cu luna octombrie 2025 și celei de-a doua aeronave începând cu vara anului 2026 și operarea a altor două rute noi și a trei curse charter;

✓ Atragera companiei Turkish Airlines să opezeze ruta Timișoara→ Istanbul începând cu luna aprilie 2026;

✓ Creșterea veniturilor din activitatea de handling prin renegocierea tarifelor la contractele de handling încheiate și încheierea de noi contracte de handling;

✓ Creșterea veniturilor din închirierea spațiilor comerciale și a spațiilor/ suporturilor publicitare prin încheierea de noi contracte și indexarea tarifelor de închiriere spații comerciale cu indicele de creștere al traficului de pasageri;

✓ Creșterea veniturilor din activitatea de protocol ca urmare a creșterii numărului de pasageri care au tranzitat saloanele business ale Aeroportului Timișoara.

6.2 Realizarea activităților economico-financiare

În urma activității economice desfășurate în trimestrul IV (pe logica formularului BVC, cumulat împreună cu realizările în primele 9 luni) în urma activității economice desfășurate au rezultat, în principal, următoarele rezultate economico-financiare:

✓ **Venituri totale** în sumă de 95.546,19 mii lei, rezultând o realizare a veniturilor în proporție de 108,38% față de BVC aprobat pe întreg anul 2025;

✓ **Cheltuieli totale** în sumă de 95.319,68 mii lei, rezultând o realizare de 102,15% a prevederilor din BVC aprobat pe anul 2025;

✓ **Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale:** 997,63 mii lei, rezultând o realizare de 94,26% din prevederile BVC aprobat pe anul 2025;

- ✓ **Plățile restante:** 0 mii lei;
- ✓ **Creanțe restante** în suma de 3,112 mii lei, rezultând o realizare de 282,92% față de prevederile BVC aprobat pentru anul 2025;
- ✓ **Profit net:** 78 mii lei față de o pierdere de 5.150 mii lei, prevăzută în BVC pe anul 2025.

În continuare sunt prezentate principalele categorii de venituri și cheltuieli înregistrate de către aeroport exclusiv în trimestrul IV 2025 raportat la perioada similară din anul precedent cât și raport la anul prepandemic 2019, precum și situația comparativă înregistrată pe întreg anul 2025 (tabelul nr.4).

Tabelul nr.3 Evoluția principalelor categorii de venituri și cheltuieli trimestrul IV 2019-2024-2025 lei

Specificație	TRIM IV 2019	TRIM IV 2024	TRIM IV 2025	Evoluție (%)	
				2025/2024	2025/2019
Număr pasageri	409.800	310.351	383.126	+23%	-7%
Venituri aeronautice	11.615.887	13.175.268	15.713.895	+19%	+35%
Venituri non-aeronautice	2.106.304	3.301.850	4.199.735	+27%	+99%
Cifra de afaceri	13.722.191	16.477.117	19.913.629	+21%	+45%
Subvenții pentru investiții	327.946	5.066.462	5.299.834	+5%	+1516%
Alte venituri din exploatare	809.196	51.892	416.004	+702%	-49%
Total venituri din exploatare	14.859.332	21.595.472	25.629.467	+19%	+72%
Cheltuieli cu bunuri și servicii	7.881.283	14.163.213	6.068.866	-57%	-23%
Cheltuieli energie electrică+gaz	621.600	2.178.807	1.559.843	-28%	+151%
Cheltuieli cu impozite și taxe	442.253	731.241	1.320.508	+81%	+199%
Cheltuieli cu personalul	4.423.977	5.899.882	6.417.633	+9%	+45%
Alte cheltuieli de exploatare/provizioane net	482.117	-1.667.601	178.487	-111%	-63%
Cheltuieli cu amortizarea	1.359.018	8.186.587	8.159.227	0%	+500%
Total cheltuieli din exploatare	15.210.249	29.492.129	23.704.565	-20%	+56%
Rezultatul din exploatare	-350.917	-7.896.658	1.924.902	-124%	-649%
Venituri financiare	23.351	70.063	49.681	-29%	+113%
Cheltuieli cu dobânzile	170.307	1.005.907	674.095	-33%	+296%
Alte cheltuieli financiare	87.394	57.328	260.763	+355%	+198%
Rezultatul financiar	-234.350	-993.172	-885.178	-11%	+278%
Venituri totale	14.882.683	21.665.534	25.679.148	+19%	+73%
Cheltuieli totale	15.467.950	30.555.364	24.639.424	-19%	+59%
Rezultatul exercițiului (brut)	-585.267	-8.889.830	1.039.724	-112%	-278%

Notă: La data redactării prezentului raport, informațiile financiare sunt neauditate

Dacă comparăm datele de trafic și cele financiare din trimestrul IV 2025 cu cifrele realizate în trimestrul IV 2024, observăm faptul că traficul de pasageri a înregistrat o creștere de 23%, iar cifra de afaceri a crescut cu 21%, pe fondul creșterii veniturilor aeronautice cu 19% și a veniturilor nonaeronautice cu 27%.

Majoritatea cheltuielilor de exploatare au înregistrat o scădere în trimestrul IV 2025 comparativ cu trimestrul IV 2024, aspect care s-a reflectat în obținerea unui rezultat de exploatare pozitiv în sumă de 1.924.902 lei.

Dacă ne luăm în considerare doar rezultatul obținut exclusiv în ultimele trei luni ale anului, de la o pierdere brută de 8.889.830 lei în trimestrul IV 2024, în trimestrul IV 2025 s-a realizat un profit brut (preliminar neauditat) de 1.039.724 lei.

Tabelul nr.4 Evoluția principalelor categorii de venituri și cheltuieli anii 2019-2024-2025(lei)

Specificație	ANUL 2019	ANUL 2024	ANUL 2025	Evoluție (%)	
				2025/2024	2025/2019
Număr pasageri	1.595.012	1.323.690	1.458.098	+10%	-9%
Venituri aeronautice	45.785.608	48.805.366	57.972.694	+19%	+27%
Venituri non-aeronautice	8.353.831	12.379.266	15.043.458	+22%	+80%
Cifra de afaceri	54.139.439	61.184.631	73.016.152	+19%	+35%
Subvenții pentru investiții	1.311.782	19.435.641	21.205.771	+9%	+1517%
Alte venituri din exploatare	887.626	876.065	949.266	+8%	+7%
Total venituri din exploatare	56.338.847	81.496.337	95.171.190	+17%	+69%
Cheltuieli cu bunuri și servicii	27.308.622	30.563.592	21.373.215	-30%	-22%
Cheltuieli energie electrică+gaz	2.261.484	4.769.128	5.489.922	+15%	+143%
Cheltuieli cu impozite și taxe	1.754.658	2.754.480	5.021.437	+82%	+186%
Cheltuieli cu personalul	15.253.374	23.201.330	25.233.333	+9%	+65%
Alte cheltuieli de exploatare/provizioane net	358.819	-1.517.214	357.125	-124%	0%
Cheltuieli cu amortizarea	5.317.641	31.527.888	32.786.114	+4%	+517%
Total cheltuieli din exploatare	52.254.598	91.299.203	90.261.145	-1%	+73%
Rezultatul din exploatare	4.084.249	-9.802.866	4.910.044	-150%	+20%
Venituri financiare	208.760	117.355	374.999	+220%	+80%
Cheltuieli cu dobânzile	496.505	4.540.459	3.041.955	-33%	+513%
Alte cheltuieli financiare	462.195	158.700	2.016.579	+1171%	+336%
Rezultatul financiar	-749.941	-4.581.803	-4.683.535	+2,2%	+525%
Venituri totale	56.547.607	81.613.692	95.546.188	+17%	+69%
Cheltuieli totale	53.213.299	95.998.361	95.319.679	-1%	+79%
Rezultatul exercițiului (brut)	3.334.309	-14.384.669	226.509	-102%	-93%

Dacă comparăm datele de trafic și cele financiare înregistrate pe parcursul întregului an 2025 cu cifrele realizate în perioada similară din anul precedent, observăm faptul că traficul de pasageri a înregistrat o creștere de +10%, iar cifra de afaceri a crescut cu 19%, pe fondul creșterii veniturilor aeronautice cu 19% și a veniturilor nonaeronautice cu 22%.

Principalele categorii de cheltuieli au înregistrat creșteri în anul 2025 raportat la cheltuielile înregistrate în anul 2024, cel mai mare salt la nivelul cheltuielilor înregistrându-se la cheltuielile financiare (+1171%) care cuprind cheltuielile cu diferențele de curs valutar ca urmare a devalorizării

monedei naționale, urmate de cheltuielile cu impozite și taxe (+82%) survenite ca urmare a punerii în funcțiune Terminalului Plecări Curse Schengen de anul trecut și a introducerii impozitului pe construcții altele decât cladiri. De asemenea o categorie semnificativă ca pondere în buget, cheltuielile cu dobânzile bancare s-au redus cu 33% ca urmare a refinanțării creditelor efectuată în semestrul II 2024. O altă categorie importantă în buget, cea aferentă cheltuielilor cu bunuri și servicii de la terți a înregistrat o scădere de 30%, scădere explicată prin efectul de bază înaltă din trimestrul IV 2024, perioada când s-a efectuat o lucrare mai amplă de reparații la pista de decolare-aterizare.

Datorită refinanțării creditelor în lei ale aeroportului în valută pe de o parte cheltuielile cu dobânzile au înregistrat o scădere de 33% raportat la anul precedent, iar pe de altă parte au crescut alte categorii financiare (cheltuielile cu diferențele de curs valutar) efectul conjugat luând în considerare și aportul veniturile financiare (unde în principal se regăsesc veniturile din diferențele de schimb valutar), fiind o pierdere financiară mai mare +2,2%, de la -4.581.803 lei în anul 2024 la -4.683.535 lei în anul 2025. Această creșterea de 2,2% este în mare parte compensată de efectul creșterea medie de 1,38% a cursului de schimb euro/leu care a contribuit la creșterea veniturilor aeroporture, mare majoritatea acestor tarife fiind exprimate în euro.

Rezultatele financiare ale Aeroportului Timișoara au înregistrat o îmbunătățire semnificativă, trecând de la o pierdere brută de 14.384.669 lei în 2024 la un profit brut 226.509 lei (preliminar neauditat).

6.3 Realizarea activităților de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului

Pe parcursul trimestrului IV 2025, în sfera marketingului și a activităților de promovarea a imaginii aeroportului, activitățile au constat în promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT-TV, gestionarea eficientă a activităților de relații publice, precum și menținerea unei imagini pozitive a aeroportului.

Principalele activități desfășurate pentru promovarea AIT-TV au constat în:

- ✓ Promovarea în mediul online a aeroportului prin intermediul rețelelor de socializare Facebook, Instagram, Tik-Tok;
- ✓ Punctarea aspectelor importante din activitatea curentă a aeroportului, cu valorificarea momentelor de lansări de zboruri, aniversări sau alte tipuri de acțiuni, pentru creșterea vizibilității, așa cum se va observa în partea de Activități PR;
- ✓ Publicarea informațiilor utile pasagerilor și promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT-TV în mediul online și în presa scrisă, în articole diverse;
- ✓ Realizarea și difuzarea la nivel local, regional și național de materiale informative și comunicate de presă privind activitatea curentă a AIT-TV și a proiectelor în derulare;

✓ Actualizarea permanentă a informațiilor cu privire la activitatea aeroportului a paginii web a aeroportului www.aerotim.ro;

✓ Elaborarea și expedierea răspunsurilor cu privire la solicitările venite pe legea informațiilor publice 544/2001 și pe OUG 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor.

În cele de mai jos sunt redate în imagini cateva dintre evenimentele de promovare desfășurate pe parcursul trimestrului IV 2025:

- Lansarea rutelor regulate spre Istanbul și Dubai cu Animawings



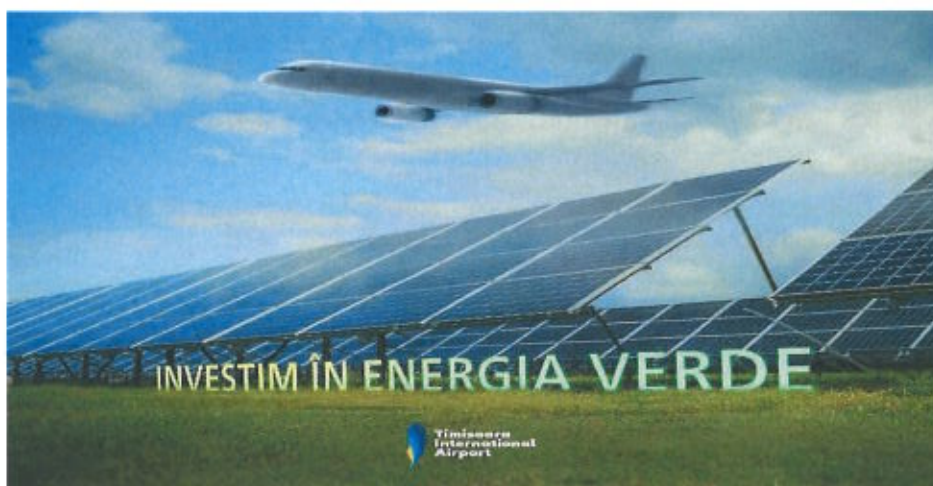
- 13 octombrie, CEO companiei Wizz Air prezent la Timisoara la momentul începerea operării a 5 rute noi și venirea aeronavei numărul 3 la baza TSR



- 20 Noiembrie Animawings anunță lansarea a 5 rute noi în anul 2026



- 23 decembrie Lansarea licitației pentru Parcul Fotovoltaic



6.4 Asigurarea serviciilor necesare operarii aeronavelor și procesarii pasagerilor și bunurilor

Cele mai importante activități necesare operarii aeronavelor și procesarii pasagerilor și bunurilor desfășurate au vizat următoarele aspecte:

- ✓ Administrarea platformei în conformitate cu Regulamentul delegat EU nr. 2020/1234 AMS serviciile de Administrare a Platformei, servicii furnizate de către AIT-TV prin compartimentul Managementul Platformei;
- ✓ Dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și pasagerilor în timpul alocat, astfel încât să nu apară întârzieri în operarea aeronavelor;

- ✓ Informarea pasagerilor și utilizatorilor aeroportului referitor la status-us curselor aeriene, prin transmiterea estimelor și orelor efective de aterizare/decolare;
- ✓ Deservirea aeronavelor 24/7 cu activități de handling specifice fiecărei companii în parte prin asigurarea de personal specializat și echipamente funcționale, specifice activităților de handling, în funcție de cerințele companiilor deservite;
- ✓ Asigurarea curateniei în aeronave companiilor aeriene Wizz Air, Lufthansa, TAROM HiSky, Animawings și o parte din companiile care au operat chartere de vacanță conform cerințelor specifice fiecărui client;
- ✓ S-a efectuat inspecția anuală a degivroarelor înaintea sezonului rece;
- ✓ Coordonarea activităților de degivrare / antigivrare;
- ✓ Refacerea manualului de degivrare în conformitate cu noile cerințe SAE și ale companiilor deservite;
- ✓ Au fost efectuate activități aferente organizării, dotării și funcționării Serviciului Salvare Stingere Incendii pentru îndeplinirea cerințelor privind asigurarea categoriei 7 de protecție a aeroportului respectarea conformității activităților și autospecialelor, ce s-au regăsit menționate la activitățile de audit intern, audit A.A.C.R și control I.S.U. Timiș, creșterea capacității de intervenție a serviciului prin perfecționarea profesională a angajaților, luarea tuturor măsurilor de prevenire și de verificare a respectării normelor de P.S.I. și Protecție civilă pe aeroport.

6.5 Lucrări de mentenanță și îmbunătățire a infrastructurii aeroportuare

S-a avut în vedere îmbunătățirii întregului registru de activități privind mentenanța și reparațiile și îmbunătățirea infrastructurii aeroportuare, astfel:

- ✓ Au fost marcate, semnalizate și iluminate corespunzător drumurile de acces la PDA și TWYs
- ✓ S-au efectuat repararea exfolierilor apărute la suprafețele de mișcare;
- ✓ Au fost achiziționate echipamente: de sigilare a rosturilor, frezat beton/ asfalt;
- ✓ TWY B a fost redeschisă după remedierea tuturor defectelor;
- ✓ A fost înlocuit și s-a realizat mentenanță preventivă la sistemul TDZ 29, EDGE/ THR/ END la 11/29;
- ✓ Se efectuează inspecții pe suprafața pistei înainte și după operarea aeronavelor, iar săptămânal s-au realizează inspecții pedestru pe toată suprafața pistei;
- ✓ S-a realizat o hartă unde sunt identificate defectele pistei;
- ✓ Au fost finalizate 13 proceduri/ programe;
- ✓ În urma notelor de comandă de la Compartimentul Handling au fost remediate echipamente și vehicule necesare desfășurării activității;
- ✓ A fost realizată mentenanța și exploatarea sistemelor: detecție perimetrală, sonorizare, TVCI, detecție și avertizare incendiu, FIDS, control acces, management parcare;
- ✓ Compartimentul IT&C a asigurat mentenanța, exploatarea și verificările periodice pentru echipamentele și sistemele de securitate aeroportuară utilizate de SRI (EDS, ETD, Rx), în coordonare cu reprezentanții SRI și operatorii responsabili;
- ✓ A fost actualizată politica de securitate cibernetică și au fost aplicate patch-uri și actualizări de securitate;
- ✓ A fost identificată și eliminată o breșă în zona serviciilor de taxi și ridesharing, anterior nereglementată. Stabilirea unui cadru tarifar adecvat va genera o creștere estimată de aproximativ 100% a veniturilor din această categorie;

- ✓ A fost realizată remodelarea parcerii din punct de vedere administrativ, prin actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare și reglementarea activității transportatorilor;
- ✓ Au fost efectuate teste de funcționalitate și calibrare pentru echipamentele EDS, ETD și Rx, în colaborare cu SRI, pentru menținerea conformității operaționale;
- ✓ Au fost evaluate soluții tehnologice noi pentru modernizarea infrastructurii IT în anul 2026, cu accent pe eficiență, scalabilitate și costuri reduse;
- ✓ Au fost analizate direcții de optimizare pentru sistemele existente, cu propuneri de îmbunătățire a performanței și securității.

6.6 Respectarea normelor în domeniile siguranței și securității aeronautice

În domeniul siguranței și securității aeroportuare s-a urmărit asigurarea conformității cu cerințele Reg. U.E. 139/2014, Reg. U.E. 376/2014 și reglementările naționale specifice prin:

- ✓ Inspectorii de siguranță au efectuat inspecții amănunțite și monitorizare/ evoluția în timp al tuturor elementelor de siguranță aeroportuară conform Reg UE 139/2014;
- ✓ Prin Comitetul de Analiză a Siguranței s-au urmărit măsurile corective în urma neconformităților identificate de AACR prin auditul de supraveghere a siguranței;
- ✓ S-au efectuat un număr de 3230 Inspecții ale suprafeței pistei și ale suprafeței de manevră;
- ✓ S-a realizat supravegherea (însoțirea) tuturor activităților de mentenanță care au avut loc pe suprafața de manevră, pentru a asigura radiofonia cu turnul de control și pentru a se asigura că suprafața de manevră rămâne operațională în urma lucrărilor;
- ✓ S-au realizat un număr aproximativ 38 de Baze de Notam pentru suspendarea temporară a operațiunilor aeriene pe suprafața pistei de aterizare/ decolare pentru a efectua lucrări de mentenanță/ reparații la pistă sau în urma depistării unor neconformități apărute;
- ✓ Au realizat un număr de 184 inspecții speciale pentru combaterea viații sălbatice de pe suprafața pistei sau din zonele de siguranță ale pistei de aterizare/ decolare;
- ✓ S-au realizat un număr de 40 Air Safety Report, REAC-uri cu neconformități/ incidente care au pus în pericol siguranța aeronavelor;
- ✓ A fost realizată o analiză săptămânală a impactului operării aeronavelor asupra infrastructurii aeroportuare;
- ✓ S-a urmărit punerea în aplicare a planului de măsuri corective al AACR;
- ✓ S-a monitorizat menținerea condițiilor privind recertificarea Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia conform HG 791/2009 cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Au fost monitorizată activitatea furnizorilor OMV Petrom Aviation România, Menzies Aviation România, Carpatair și Lagardere Travel Retail;
- ✓ S-au gestionat echipamentele de securitate și a sistemului de acces cu recunoaștere facială;
- ✓ Activități de suport și colaborare la auditurile de securitate AACR (2 inspecții și 1 test de securitate);
- ✓ Soluționarea reclamațiilor pasagerilor cu privire la obiecte personale pierdute sau predate în filtrele de control;
- ✓ Supervizarea și organizarea activității inspectorilor de securitate, agenților control acces și furnizorului extern de servicii de pază;
- ✓ Supraveghere și gestionare evenimente/reclamații din parcerile aeroportului;
- ✓ Implementarea planului de măsuri privind facilitățile, nr. 4059/17.10.2025;

✓ S-au efectuat un Audit de securitate nr. 23377/25.11.2025 la agentul abilitat pentru mărfuri și poștă ACA;

✓ Organizare sesiune de certificare privind activități de control acces, supraveghere, patrulare, susținută de AACR cât și realizarea pregătirii inițiale privind Conștientizarea în securitatea aviației civile, dar și pregătire recurentă sau specifică atribuțiilor unei anumite categorii de personal.

Elaborarea/actualizarea procedurilor operaționale și de sistem, AIP România, programe de siguranță precum și a regulamentelor, manualelor, procedurilor, diverselor avize și autorizații din domeniul securității aeronautice:

- ✓ Planul de dezăpezire;
- ✓ Procedura de Evaluare și raportare a stării suprafeței pistei;
- ✓ Manualul de mentenanță al AIT-TV;
- ✓ Programul de mentenanță al AIT-TV;
- ✓ Protocolul de colaborare între SN AIT-TV și U.M. 01930E pentru utilizarea în comun a infrastructurii aeroportuare;
- ✓ Managementul Schimbării – două fișe ale schimbării cu analize de risc corespunzătoare, cu notificare AACR;
- ✓ Managementul Riscurilor – actualizarea Jurnalului de Pericole;
- ✓ Program de securitate agent abilitat nr. 4057/17.10.2025
- ✓ Regulament de organizare și funcționare al Comitetului de Facilități nr. 23154/28.10.2025
- ✓ Regulament de organizare și funcționare al Comitetului Utilizatorilor nr. 22827/30.09.2025

6.7 Proiecte investiționale derulate

Pe parcursul trimestrului IV 2025 au fost organizate sedințe de lucru atât fizice, cât și online desfășurate la sediul AIT-TV împreună cu reprezentanții MAPN și proiectantul contractat de către aeroport, în vederea includerii proiectului de investiții „Modernizarea și extinderea suprafeței de mișcare pentru aeronave și conformare cu standardele internaționale NATO pentru aviație militară” (MESMA) prin programul SAFE.

Până la data prezentului raport a fost finalizată actualizarea studiului de fezabilitate cu elemente D.A.L.I. aferent proiectului de investiții „Modernizarea și extinderea suprafeței de mișcare pentru aeronave și conformare cu standardele internaționale NATO pentru aviație militară”.

Aeroportul Internațional Timișoara a depus documentația și a obținut cofinanțarea pentru un parc fotovoltaic care va susține independența energetică și tranziția verde a aeroportului. Parcul va avea o capacitate instalată de 6,5 MW, va include un sistem de stocare a energiei de 10 MW și va fi completat de un sistem de pompe de căldură cu o putere de 700 kW Investiția este cofinanțată prin Fondul pentru Modernizare, în cadrul unei scheme de ajutor de stat destinate sprijinirii producției de energie din surse regenerabile pentru autoconsum în aerodromuri.

Pentru proiectul investițional Parc Fotovoltaic s-au parcurs următoarele etape:

- ✓ 01.10.2025 a fost emis Ordinul MTI 1879/01.10.2025 pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiții „Parc Fotovoltaic 7MW”;
- ✓ Evaluarea propunerilor tehnice și financiare privind achiziția directă a serviciilor de

consultanță în domeniul achizițiilor publice pentru întocmirea documentației și evaluarea ofertelor pentru proiectare și execuție lucrări pentru proiectul de investiții „Parc Fotovoltaic”;

✓ 10.10.2025 proiectul de investiții a fost selectat spre finanțare în urma analizei documentației din cadrul etapei tehnico-economice;

✓ 14.10.2025 s-a semnat contractului sectorial de servicii nr. 11714 având ca obiect „Servicii de consultanță în domeniul achizițiilor publice pentru întocmirea documentației și evaluarea ofertelor pentru proiectare și execuție lucrări pentru proiectul de investiții „Parc Fotovoltaic”;

✓ 28.10.2025 emiterea hotărârii nr. 9 AGEA privind aprobarea cofinanțării proiectului de investiții;

✓ 17.12.2025 publicarea în SEAP a anunțului privind atribuirea contractului de achiziție publică de proiectare, furnizare și execuție lucrări pentru proiectul „PARC FOTOVOLTAIC 7 MW”;

✓ 24.12.2025 primirea contractului de finanțare semnat de către Ministrul transporturilor și infrastructurii;

✓ 24.12.2025 transmiterea spre analiză și aprobare a Planul de comunicare către Fondul pentru Modernizare;

✓ În 29.12.2025 s-a semnat contractul de credit cu Eximbank pentru cofinanțarea proiectului.

Pentru Planul Urbanistic Zonal Aeroportul Internațional Timișoara, pe parcursul trimestrului IV s-au realizat următoarele activități:

✓ 31.10.2025 primirea documentației PUZ revizie octombrie în urma discuțiilor privind accesul pe parcele;

✓ 03.12.2025 primirea documentației PUZ revizie noiembrie, conform observațiilor din cadrul ședinței CJT din data de 11.09.2025;

✓ 18.12.2025 solicitare prestator servicii CIVITTA prelungire contract nr. 40057/25.01.2025 pentru obținerea avizelor;

✓ Participarea la ședințe la Primăria Ghironda și la Consiliul Județean Timiș în vederea clarificării accesului la dezvoltarea propusă.

Pentru realizarea unei conexiuni între terminalele aeroportului a fost obținut Certificatul de Urbanism nr.31/09.10.2025 în scopul proiectului „Lucrări de construire corp de legătură, extindere și intervenții asupra terminalelor Schengen și Non Schengen ale Aeroportului Internațional Timișoara – Traian Vuia” și s-a semnat contractului pentru servicii de proiectare „Lucrări de construire corp de legătură între Terminalul Schengen și Terminalul Non Schengen”.

6.8 Aspecte legate de gestionarea resurselor umane

În trimestrul IV al anului 2025 în domeniul managementului resurselor umane au fost realizate activitățile planificate în conformitate cu obiectivele stabilite în Planul de Management și proiectul de BVC al AIT-TV pe 2025.

În cadrul activităților specifice de resurse umane în trimestrul IV 2025 s-a înregistrat un număr mediu de 252,57 de salariați, în raport cu numărul mediu de 252 planificat în BVC al AIT-TV pe întreg anul 2025. Cumulat pe întreg anul 2025 numărul mediu de salariați a fost de 252,10 salariați.

În trimestrul IV 2025 și-au încetat activitatea un număr de 8 salariați, iar un număr de 8 persoane au fost angajate cu Contract Individual de Muncă.

De asemenea s-au desfășurat activități de instruire interne și externe planificate în conformitate cu obiectivele de dezvoltare fixate, în domeniile de siguranță, securitate, management și alte domenii specifice (dezvoltare, PSI, operational, tehnic, administrativ și altele).

S-a efectuat evaluarea trimestrială a tuturor salariaților prin aplicarea Procedurii de instruire și evaluare generală a personalului, editia 4 nr.3643/17.07.2023 din cadrul AIT-TV.

6.9 Aspecte juridice, de risc și control intern

Consilierii juridici din cadrul Compartimentului juridic ai aeroportului au depus toate diligențele necesare câștigării dosarelor, situația litigiilor în trimestrul IV 2025 fiind următoarea:

- ✓ Litigii castigate: 3
- ✓ Litigii pierdute: 0
- ✓ Litigii nesoluționate: 23

De asemenea pe parcursul trimestrului IV 2025 compartimentul juridic a formulat 10 somații prin care s-au recuperat creanțele datorate și 1180 de consultații cereri și avize cu caracter juridic.

Activitatea de audit intern de la nivelul AIT-TV s-a desfășurat în conformitate cu Planul anual de audit intern pe anul 2025, aprobat și înregistrat cu nr.4290/19.11.2024. Conform acestuia, în trimestrul IV al anului 2025 a fost planificată o misiune de audit intern de asigurare - regularitate, având ca temă „Prevenirea și stingerea incendiilor (PSI) la nivelul aeroportului și întocmirea documentelor necesare pe linie de Protecție civilă”, raport de audit intern înregistrat cu nr. 4888/12.12.2025.

Pe parcursul perioada trimestrului IV al anului 2025, în cadrul misiunii de audit intern desfășurată la nivelul AIT-TV, nu au fost constatate prejudicii/iregularități, prin urmare nu au fost întocmite FCRI-uri.

În cadrul SN Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia SA controlul financiar preventiv este organizat și funcționează conform OMFP 923/2014. În perioada 01.10.2025-31.12.2025 au fost vizate de către compartimentul Control Financiar Preventiv următoarele documente:

- ✓ deconturi cheltuieli: 117 poziții în valoare de 260.000 lei;
- ✓ contracte de achiziții și contracte de muncă: 81 poziții în valoare de 3.100.000 lei;
- ✓ dispoziții de plată emise de caserie și bancă: 205 poziții în valoare de 17.297.000 lei;
- ✓ state de plată: 32 poziții în valoare de 5.214.000 lei;
- ✓ facturi fiscale: 771 poziții în valoare de 9.569.000 lei;
- ✓ ordine de deplasare și dispoziții de încasare: 55 poziții în valoare de 68.000 lei.

Toate documentele vizate de control financiar preventiv au fost întocmite conform normelor în vigoare, neexistând probleme în acordare vizei de CFP.

Controlul Financiar de Gestiune se desfășoară în baza Hotărârii nr. 1151 din 27 noiembrie 2012, pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și exercitarea acestuia și a Procedurii specifice privind organizarea și functionarea controlului financiar de gestiune cu nr. 6501/17.10.2019. Conform Programului de activitate pe anul 2025 nr. 186/20.01.2025 în trimestrul IV a avut loc verificarea bonurilor de combustibil acordate, concordanța dintre bonurile acordate și cele cuvenite salariiților conform pontajelor.

În urma verificării s-a constatat faptul că deoarece Aeroportul Timișoara realizează plățile pentru aceste cheltuieli în ultima decadă pentru luna în curs, apar situații neprevăzute (concediu medical, delegați în afara localității, concediu de odihnă), astfel angajatul primind/ neprimind pentru aceste situații, contravaloarea cheltuielilor cu combustibilul, urmând ca luna următoare situația să fie reglată. În urma controlului efectuat s-au indentificat 46 de angajați la care trebuiesc realizate corecții /rugularizări.

Gestionarea riscurilor în cadrul Aeroportului Timișoara se conformează cerințelor legale și de reglementare aplicabile, precum și cerințelor standardelor internaționale pentru sisteme de management, adoptate în România și implementate în cadrul organizației. Sunt luate în considerare toate cerințele referitoare la managementul riscurilor specificate în Ordinul Secretarului General Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și în reglementările pentru sistemul de management al siguranței aeronautice. Totodată, managementul riscurilor de corupție se aliniaza cerințelor din Strategia națională anticorupție în vigoare.

În cadrul AIT-TV a fost efectuată autoevaluarea privind stadiul implementării în cadrul compartimentelor aeroportului, personalul nominalizat a fost încunoștiințat cu privire la modul de efectuare a autoevaluării stadiului implementării SCIM în cadrul compartimentului din subordine.

7. Indicatorii cheie de performanță ai directorilor Aeroportului Internațional Timișoara

În tabelul de mai jos sunt prezentați indicatorii cheie de performanță doar ai directorului financiar al Aeroportului Internațional Timișoara și gradul de realizare la 31.12.2025, întrucât directorul general al societății este numit provizoriu, pentru acesta nu au fost stabiliți indicatori de performanță.

Cadrul legal	Categorie Indicator	Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta	Formula	U.M.	PLAN 2025	Realizat TRIM III	Realizat TRIM IV	Pondere Indicator	Grad realizare
HG nr 639/2023 anexa nr 2a	RENTABILITATE	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 3 % anual	Rata de crestere a CA nete	$\text{Rata crestere a CA nete} = \frac{CA \text{ neta perioada curenta (T1)} - CA \text{ neta perioada anterioara (T0)}}{CA \text{ neta perioada anterioara (T0)}} \times 100$	%	2.48%	18.78%	19.34%	25%	25%
HG nr 639/2023 anexa nr 2a		Masura dividendele platite actionarilor	Rata plata dividende	$\text{Rata de plata a dividendelor} = \frac{\text{Dividende platite aferente an x}}{\text{Profit net aferente an x}} \times 100$	%	50%	0%	0%	5%	0%
HG nr 639/2023 anexa nr 2a	FINANTARE	Masura capacitatea companiei de plata a datoritiilor pe termen scurt de pana la un an	Rata de lichiditate curenta	$\text{Rata lichiditatii curente} = \frac{\text{Active curente circulante}}{\text{Datorii curente (datorii de pana la un an)}}$	Nr	1%	1.27%	1.35%	10%	10%
HG nr 639/2023 anexa nr 2a	INVESTITII	Cat investeste compania in active fixe ptr A-si sustine sau dezvoltat afacerea	Rata cheltuielilor de capital (CAPEX)	$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}} \times 100$	%	0.23%	0.39%	0.50%	10%	10%
HG nr 639/2023 anexa nr 2a	OPERATIONAL	Cresterea eficientei	Viteza de rotatie a activelor	$\text{CA neta} / \text{Valoarea medie a tuturor activelor}$ $\text{Valoare medie a tuturor activelor} = \frac{(\text{Total active la inceputul perioadei} + \text{total active la sfarsitul perioadei})}{2}$	Nr. rotatii	0.17	0.15	0.16	20%	19%
HG nr 639/2023 anexa nr 2b	Mediu	Reducerea consumului de energie	Consum energie	$\text{Consum energie T} / \text{Consum energie T-1} \times (100-10)$	MWh	-1.30%	-3.65%	2.36%	5%	0%
HG nr 639/2023 anexa nr 2b	Personal	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala angajat	Numarul mediu de ore formare per angajat	$\text{Nr. mediu de ore formare per angajat} = \frac{\text{Total numar de ore formare (T0)}}{\text{Numar total de angajati (T0)}}$	nr ore/angajat	18	21.41	40	10%	10%

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TIMIȘOARA "TRAIAN VUIA" S. A.

HG nr 639/2023 anexa nr 2b	Clienți	Menținerea clienților de la an la an, la un nivel de 99%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților = (Numar de clienți (T₀-</sub>)/Nr clienți nuți T₀-</sub>)/Numar total clienți (T-1)	%	87%	87%	91%	5%	5%
HG nr 639/2023 anexa nr 2b	Guvernământ	Încadrare în limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerație	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerație + Valoarea componentelor variabile	lei	cf Legislație în vigoare OUG 109	1.510.358	2.045.616	5%	5%
HG nr 639/2023 anexa nr 2b	Guvernământ	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor societății și monitorizarea implementării acestora	Stabilirea politicii de gestionare a riscurilor	Manual al riscurilor	da sau nu	da	da	da	5%	5%
Gradul de realizare global al indicatorilor directorilor Aeroportul Internațional Timișoara cumulat ANUL 2025										89%

A.Indicatorii Cheie de Performanta Financiari "ICP Financiar"

Rata de creștere a CA neta a înregistrat o valoare de 19,34% peste pragul minim de 2,48% stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de peste 100%** și o pondere realizată de 25%. Indicatorul realizat reprezintă creșterea CA față de perioada similară a anului precedent cu 19,34%.

Rata plată dividende a înregistrat o valoare de 0% sub pragul minim de 50% stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de 0%** și o pondere realizată de 0%. Interpretarea rezultatului este că în anul 2024 societatea fiind pe pierdere nu a repartizat dividende, în consecință nu a plătit dividende în anul 2025.

Rata de lichiditate curenta a înregistrat o valoare de 1,35 peste pragul minim de 1 stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de peste 100%** și o pondere realizată de 10%. Interpretarea indicatorului este că Rata de lichiditate curentă este optimă dacă are o valoare cuprinsă între 1 și 2.

Rata cheltuielilor de capital (CAPEX) a înregistrat o valoare de 0,50% peste pragul minim de 0,23% stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de peste 100%** și o pondere realizată de 10%. Interpretarea indicatorului este că societatea investește mai puțin în active fixe decât în anii precedenți ptr. a-și susține sau dezvolta afacerea din cauza nevoii de susținere a cash flow-lui. Societatea a fost pe pierdere în anul 2024 din cauza creșterii amortizării după punerea în funcțiune a proiectelor de investiții puse în funcțiune în perioada 2021-2024 (POIM 2014-2020) .

B.Indicatori Cheie de Performanță Operaționali

Viteza de rotație a activelor a înregistrat un număr de 0,16 sub pragul minim de 0,17 stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de 94%** și o pondere realizată de 19%. Indicatorul măsoară creșterea eficienței activelor.

C. Indicatori Cheie de Servicii Publice

Consum energie a înregistrat un procent de 2,36% sub pragul minim de -1,30% stabilit la acest indicator, cu o pondere realizată de 0%.

Numărul mediu de ore formare per angajat a înregistrat un număr mediu de 40 peste pragul minim de 18 stabilit la acest indicator, **cu un grad de îndeplinire de peste 100%** și o pondere realizată de 10%.

Rata de retenție a clienților a înregistrat o valoare de 87%, indicatorul fiind îndeplinit în totalitate 100% și o pondere realizată de 5%.

D.Indicatori cheie de performanță de guvernare corporativă

Valoarea totală a pachetului de remunerare s-a realizat conform legislației în vigoare O.U.G. 109/2011, conform indicatorului minim stabilit, respectiv conform legislației în vigoare O.U.G. 109/2011, **cu un grad de îndeplinire de 100%** și o pondere realizată de 15%.

Stabilirea politicii de gestionare a riscurilor a fost implementată, ceea ce corespunde cu un grad de îndeplinire de 100% și o pondere realizată de 10%.

Gradul de realizare global al indicatorilor cheie de performanță care au stat la baza contractelor de mandat al administratorilor executivi ai S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia SA este realizat în procent de 89%, pe întreg anului 2025.

Director General

S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia S.A.

LUCIAN DOREL TAROPA

