

S.N. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL TIMIȘOARA TRAIAN VUIA S.A

RAPORT DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI GENERAL TRIMESTRUL III 2025 la 30.09.2025



Cuprins

1.Scopul documentului.....	3
2.Scurtă prezentare a companiei.....	3
3.Schimbările semnificative în situația afacerilor	4
4.Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.....	5
5.Informații privind evoluția traficului aerian înregistrat de către AIT	6
5.1 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara cumulată la 9 luni	6
5.2 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara în trimestrul III 2025	8
6. Implementarea strategiei și a planului de management.....	10
6.1 Realizarea activităților comerciale.....	10
6.2 Realizarea activităților economico-financiare	12
6.3 Realizarea activităților de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului.....	14
6.4 Asigurarea serviciilor necesare operării aeronavelor și procesării pasagerilor și bunurilor	17
6.5 Lucrări de mentenanță și îmbunătățire a infrastructurii aeroportuare	17
6.6 Respectarea normelor în domeniile siguranței și securității aeronautice	18
6.7 Proiecte investiționale derulate	19
6.8 Aspecte legate de gestionarea resurselor umane.....	21
6.9 Aspecte juridice, de risc și control intern.....	21
7. Indicatorii cheie de performanță ai directorilor Aeroportului Internațional Timișoara	22

1.Scopul documentului

Prezentul raport de activitate are ca scop prezentarea activității desfășurate de către conducerea executivă a S.N. Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia S.A. (AIT) în trimestrul III 2025, în conformitate cu art.23 alin.(2) și art.54 ale Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Conducerea executivă numită de către Consiliul de Administrație și mandatată este formată după cum urmează:

➤ Lucian Dorel Taropa, Director General provizoriu, perioada 04.08.2025→04.01.2026, numit prin decizia Consiliului de Administrație nr.11/25.07.2025.

➤ Simona Ilyes, Director Financiar, perioada 10.01.2025→18.06.2028, numit prin Decizia Consiliului de Administrație nr.1/10.01.2025.

2.Scurtă prezentare a companiei

Societatea Națională Aeroportul Internațional Timișoara „Traian Vuia” S.A. a fost înființată la data de 24 august 1998 prin Hotărârea de Urgență a Guvernului H.G. 521/24 august 1998, este organizată ca societate comercială pe acțiuni, cu capital 80% de stat deținut de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii (MTI) și 20% de Fondul Proprietatea (FP).

Aeroportul Internațional Timișoara este principala poartă aeriană de intrare din partea de vest a României, fiind al patrulea aeroport din România după numărul pasagerilor procesați pe parcursul primelor nouă luni ale anului 2025. Aeroportul Internațional Timișoara, cel mai important aeroport din Vestul României are o arie potențială de deservire de 2 milioane de locuitori, în principal județele Timiș, Arad, Caraș Severin, Hunedoara, precum și locuitori din Estul Ungariei și din Banatul Sârbesc

Aeroportul Internațional Timișoara are în prezent o importanță covârșitoare pentru dezvoltarea economică din Regiunea 5 Vest a țării, iar pentru ca acest rol să poată fi îndeplinit și în continuare este necesară o dezvoltare a activității aeroportului plecându-se de la premisele favorabile de dezvoltare a zonei și de transformare a Timișoarei într-un important pol logistic al României și al Europei de Sud Est.

Pe baza rolului și potențialului aeroportului de a atrage atât trafic intern cât și trafic internațional, AIT a fost clasificat în cadrul Masteplanului General de Transport al României, ca fiind Aeroport Hub Internațional.

Codul CAEN 5223 -*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene* al Aeroportului Internațional Timișoara presupune efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său (aflate în proprietate sau în concesiune) în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Prin obiectul de activitate Aeroportul Internațional Timișoara asigură următoarele:

- exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor;
- organizarea, asigurarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport;

- asigurarea facilităților de control anti-deturnare, de control vamal și pentru trecerea frontierei de stat, de control veterinar și fitosanitar, de sănătate publică;
- coordonarea activităților și serviciilor aeroportuare necesare deservirii la sol a aeronavelor, a traficului de pasageri și de mărfuri, a serviciilor necesare activităților de aviație generală;
- asistență pentru căutarea și salvarea aeronavelor în primejdie și supraviețuitorilor accidentelor de aviație;
- aplicarea măsurilor de protecție a mediului în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigurarea securității pasagerilor, aeronavelor, instalațiilor, echipamentelor, clădirilor și bunurilor transportate, în conformitate cu reglementările naționale și internaționale în domeniul aviației civile;
- întreținerea, modernizarea și dezvoltarea structurilor rutiere aeroportuare (pistă, căi de rulare, platforme), a echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor specifice domeniului aeroportuar.

3.Schimbările semnificative în situația afacerilor

Principalele schimbări în situația afacerii ce au intervenit pe parcursul trimestrului III al anului 2025 sunt:

În data de 01.09.2025 în urma evaluării tehnice și financiare a fost admisă cererea de finanțare pentru proiectul „Parc fotovoltaic”, proiect care pe 10.10.2025 fost selectat spre finanțare prin Fondul de Modernizare. Valoarea totală a proiectului este de 68,5 milioane lei (inclusiv TVA) finanțarea nerambursabilă obținută fiind în sumă de 39,4 milioane lei. Investiția constă în instalarea unei capacități de producere a energiei din surse regenerabile (6,5 MW), respectiv un sistem de panouri fotovoltaice, ce va avea integrat un sistem de stocare a energiei de 10 MW și un sistem de pompe de caldură (2 x 350 kW) care va asigura 20% din necesarul de încălzire calorică a terminalului de pasageri;

Managementul Aeroportului Timișoara a purtat discuții cu reprezentanții companiei Turkish Airlines în vederea deschiderii rutei Timișoara-Istanbul. În urma negocierilor, compania Turkish Airlines a decis să înceapă operarea rutei Istanbul-Timișoara cu 5 frecvențe săptămânale începând din programul de vară 2026.

S-au finalizat negocierile cu operatorul aerian Animawings, care va aloca definitiv o aeronavă pe Aeroportul Internațional Timișoara începând cu luna octombrie și a început operarea a 3 rute regulate spre: București Otopeni (11 curse/săptămână), Istanbul (2 curse/săptămână) și Dubai (1 cursă/săptămână), ultimele două rute fiind operate în premieră de pe Aeroportul Timișoara;

Mulțumită unor eforturi susținute din partea managementului executiv, și a negocierii intense s-a ajuns la un acord pozitiv cu operatorul Wizz Air, care începând din 13 octombrie, a bazat pe Aeroportul Timișoara a 3-a aeroport. Acesta alocare a condus la începerea operării a 5 destinații noi: Napoli (Italia), Basel (Elveția), Larnaca (Cipru), Nürnberg și Frankfurt-Hahn (Germania) precum și la creșterea frecvențelor de operare pe alte 4 rute deja existente: Milano-Bergamo de la 5➤7 curse/săptămână, Bari de la 3➤4 curse/săptămână, Karlsruhe/Baden-Baden de la 3 ➤4 curse/săptămână și Bologna de la 2➤3 curse/săptămână;

S-au întreprins demersuri cu Autoritatea Aeronautică Militară Națională, Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în vederea includerii în programul SAFE a proiectului de investiții „Modernizarea și extinderea suprafeței de mișcare pentru aeronave și conformare cu standardele internaționale NATO pentru aviație militară” (MESMA);

În primele 9 luni ale anului 2025, s-a înregistrat o creștere a traficului de pasageri cu 6,1% raportat la perioada similară din anul precedent, pe fondul creșterii numărului de zboruri cu 2,1%. Zborurile charter de vacanță, au înregistrat în primele 9 luni din anul 2025 cel mai mare număr de zboruri din istoria Aeroportului Timișoara 1018 zboruri (+19,6%) versus 851 zboruri recordul din anul precedent și cel mai mare număr de pasageri pe zborurile charter de vacanță 156.684 pasageri (+13,9%) față de 137.607 pasageri, recordul precedent din anul 2024;

Rezultatele financiare ale Aeroportului Timișoara obținute în primele nouă luni ale anului 2025 o îmbunătățire semnificativă, pierderea reducându-se cu 85%, de la o pierdere de aproape 5,5 milioane de lei înregistrată în primele 9 luni ale anului 2024 s-a ajuns la o pierdere de 0,8 milioane de lei în primele 9 luni ale anului 2025. Dacă ne luăm în considerare doar rezultatul obținut în trimestrul III, atunci profitul brut a înregistrat o creștere de 39% raportat la trimestrul III 2024, în valori absolute profitul a fost aproximativ 2,8 milioane de lei față de 2 milioane de lei anul trecut.

4.Aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice

Manifestarea unor presiunii pe costurile de operare ale companiilor aeriene, reprezintă un impediment în dezvoltarea companiilor pe piața din România și implicit pe Aeroportul Timișoara, o piață cu un yield scăzut în comparație cu piețele central vestice ale Europei.

Creșterea economică a României foarte modestă așteptată în anul 2025 (+0,6%) cât și previziunile pentru creșterea PIB în anul 2026, vor afecta cererea pentru transportul aerian, care va fi vulnerabilă la prețuri și ofertele competitive.

De asemenea inflația foarte ridicată din România (septembrie 2025: 9,88% cea mai ridicată din UE) cât și perspectivele pe următoarele luni, precum liberalizarea prețului la gazele naturale din 31 martie 2026 și/sau o noua rundă de creșteri de taxe, care vor eroda și mai mult puterea de cumpărare a populației, vor afecta negativ dezvoltarea traficului aerian.

Anul 2025 a adus mai multe mișcări competitive în regiunea deservită de către Aeroportul Timișoara, care pot redistribui pasageri din aria de captare a Timișoarei, în special pasagerii sensibili la preț și cei de pe segmentul leisure. Astfel:

✓ Aeroportul Budapesta a atras noi operatori și pregătește extinderi (Terminalul 3), consolidându-se ca cel mai important concurent point-to-point pentru Aeroportul Timișoara cât și pentru transfer și rute long-haul;

✓ Creșterea capacității Wizz Air și dezvoltarea Air Serbia pe Aeroportul Belgrad a condus la creșterea atractivității acestuia, și implicit pasagerii din județul Timiș pot beneficia de o varietate de rute și prețuri atractive .

✓ Wizz Air a alocat a doua aeronavă la Sibiu și a lansat mai multe rute luna în luna august 2025, sporind capacitatea și atractivitatea pentru potențialii pasageri din județul Hunedoara;

✓ Lufthansa a lansat München–Oradea în luna iunie 2025, creând o alternativă pentru pasagerii din județul Bihor și nordul județului Arad la ruta München–Timișoara;

Scăderea puterii de cumpărare, perspectivele economice și competiția crescută se resimt deja în programul de operare de iarnă 2026 (care debutează în 26 octombrie) al principalului operator Wizz Air, care și-a redus numărul de zboruri programate pe Aeroportul Timișoara cu 18% (498 zboruri au fost anulate până la data întocmirii prezentului raport), de la 2.772 zboruri programate inițial la doar 2.274 zboruri ramase în sistemul de rezervări al companiei.

În 01 august 2025 a fost publicat în Monitorul Oficial, Ordinul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii nr.755 care prevede „Schema de ajutor de stat privind înlocuirea utilajelor și echipamentelor neperformante din punct de vedere al consumului de energie din sectorul transportului naval și aerian cu utilaje și echipamente cu emisii zero”. Activarea acestei scheme de finanțare în viitorul apropiat, va permite Aeroportul Timișoara să își asigure finanțarea achiziției de echipamente performante necesare deservirii aeronavelor la sol.

5.Informații privind evoluția traficului aerian înregistrat de către AIT

5.1 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara cumulat la 9 luni

În primele 9 luni ale anului 2025, traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional Timișoara a înregistrat o creștere de 6% raportat la primele 9 luni ale anului 2024, iar raportat la perioada similară din 2019 traficul a înregistrat o scădere de 9%.

Astfel, dacă în perioada ianuarie→septembrie 2024, un număr de 1.013.339 de pasageri au călătorit de pe Aeroportul Internațional Timisoara, în perioada ianuarie→septembrie 2025 s-au înregistrat un număr de 1.074.972 pasageri.

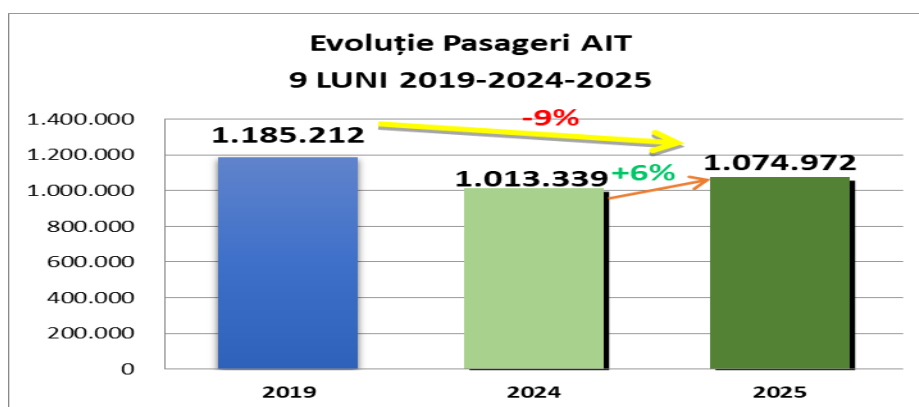


Figura nr.1 AIT- Nivelul și evoluția traficului de pasageri la 9 luni

În primele nouă luni cea mai frecventată rută deservită de către Aeroportul Internațional Timișoara a fost ruta Timișoara- București Otopeni cu aproape 183.000 de pasageri înregistrați, urmată de Munchen cu aproape 179.000 pasageri, iar pe locul 3 la mare distanță, a fost ruta spre Londra cu 89.000 pasageri.

O scădere de 6% înregistrează și numărul mișcărilor de aeronave efectuate în primele 9 luni din 2025 raportat la perioada similară din anul 2019. Dacă pe parcursul primelor 9 luni ale anului 2019 un număr de **12.971 de aeronave** au aterizat sau decolat de pe Aeroportul din Timișoara, în primele 9 luni ale anului 2025 numărul acestora a fost de **12.133 de mișcări aeronave**.

Raportat la primele 9 luni ale anului 2024 numărului de mișcări înregistrate în primele 9 luni din 2025 consemnează o creștere de 2%.

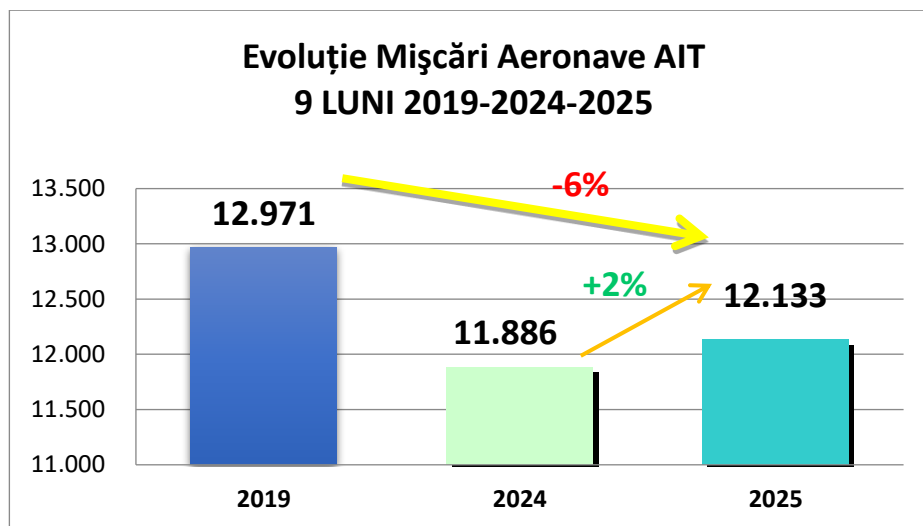


Figura nr.2 AIT- Nivelul și evoluția numărului de mișcări aeronave la 9 luni

Traficul de marfă a înregistrat în primele 9 luni ale anului 2025, o creștere de 26% comparativ cu perioada similară din anul 2019, și o scădere de 8% raportat la tonele de marfă manipulate în primele 9 luni ale anului 2024.

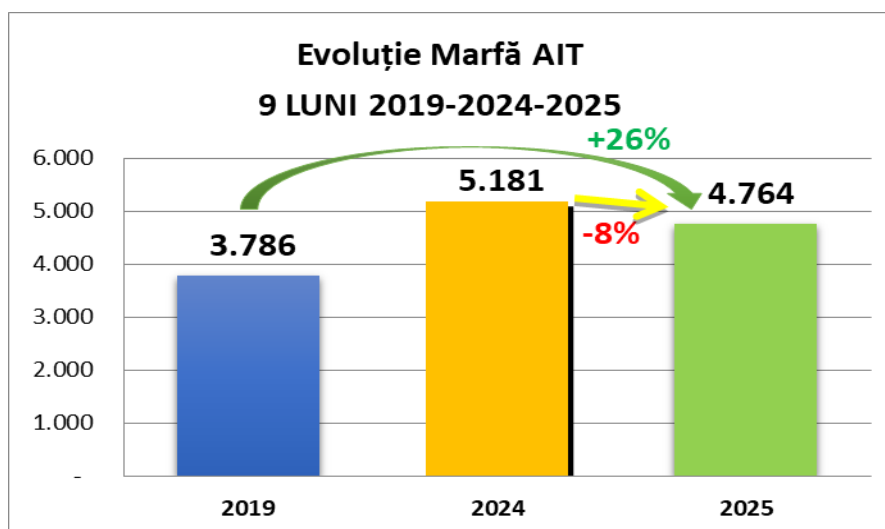


Figura nr.3 AIT- Nivelul și evoluția traficului de marfă la 9 luni

Situația centralizată a indicatorilor de trafic aferenți primelor 9 luni ale anului 2025 raportat la primele 9 luni ale anului 2024 precum și raportat la perioada similară din anul 2019, se prezintă după cum urmează:

Tabelul nr. 1 Centralizator date de trafic AIT 9 luni 2019-2024-2025

Item	9 luni			Evoluție (%)	
	2019	2024	2025	2025/2024	2025/2019
Pasageri	1.185.212	1.013.339	1.074.972	+6%	-9%
Mișcări	12.971	11.886	12.133	+2%	-6%
Cargo	3.786	5.181	4.764	-8%	+26%

5.2 Evoluția traficului aerian pe Aeroportul Timișoara în trimestrul III 2025

În trimestrul III 2025 traficul de pasageri pe Aeroportul Internațional Timișoara a înregistrat o creștere de 5% raportat la pasagerii înregistrați în trimestrul III 2024, iar raportat la trimestrul III 2019 s-a înregistrat o scădere de 5% a numărului de pasageri.

Astfel, în perioada iulie→septembrie 2025, un număr de **448.165** de pasageri au călătorit de pe Aeroportul Internațional Timișoara, în timp ce în perioada iulie→septembrie 2024 s-au înregistrat un număr de **428.036** pasageri.

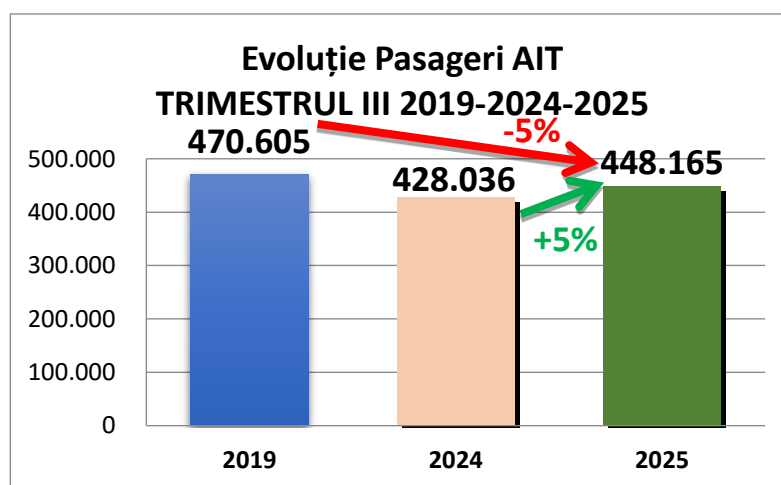


Figura nr.4 AIT- Nivelul și evoluția traficului de pasageri trimestrul III

O scădere de 10% înregistrează și numărul mișcărilor de aeronave efectuate pe parcursul trimestrului III 2025 raportat la perioada similară din anul 2019. Dacă pe parcursul primelor 9 luni ale anului 2019 un număr de **4.878 de aeronave** au aterizat sau decolat de pe Aeroportul din Timișoara, în trimestrul III al anului 2025 numărul acestora a fost de **4.402 de mișcări aeronave**.

Raportat la datele din trimestrul III al anului 2024 numărului de mișcări înregistrate în trimestrul III din 2025 consemnează o scădere de 5%.

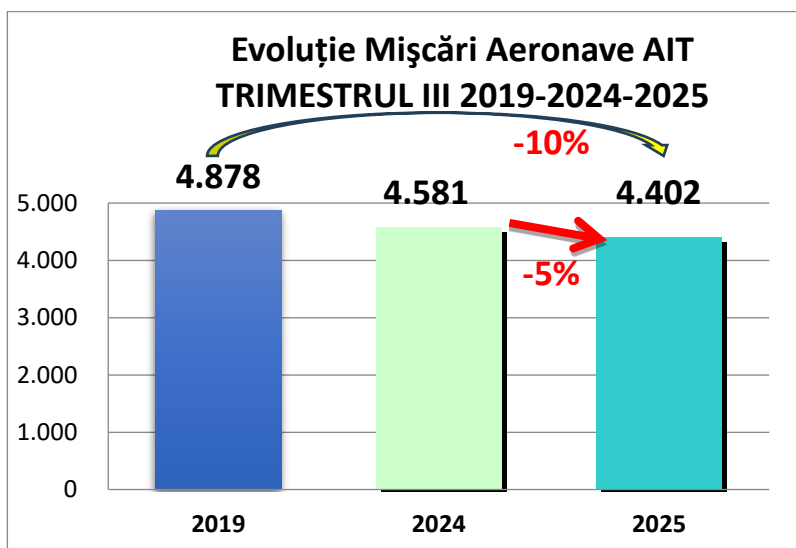


Figura nr.5 AIT- Nivelul și evoluția numărului de mișcări aeronave trimestrul III

Traficul de marfă a înregistrat în trimestrul III al anului 2025, o creștere de 30% comparativ cu perioada similară din anul 2019, și o scădere de 8% raportat la tonele de marfă manipulate în trimestrul III al anului 2024.

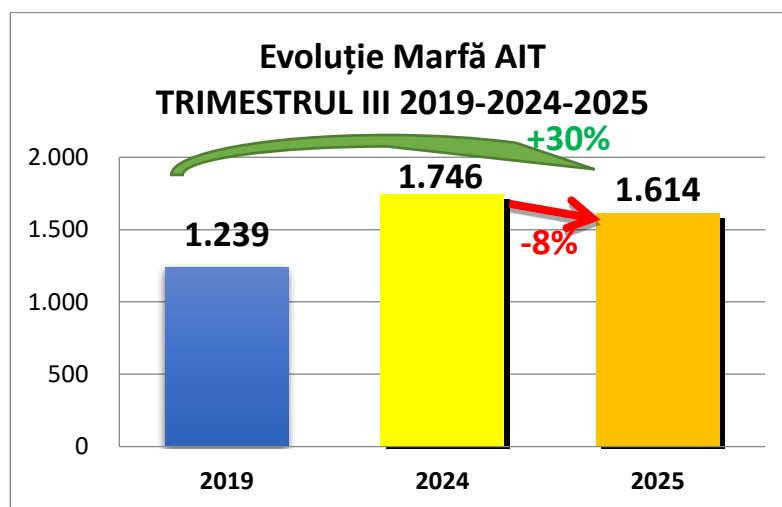


Figura nr.6 AIT- Nivelul și evoluția traficului de marfă trimestrul III

Situația centralizată a indicatorilor de trafic aferenți trimestrului III al anului 2025 raportat la trimestrul III 2024 precum și raportat la trimestrul III din anul 2019, se prezintă după cum urmează:

Tabelul nr. 2 Centralizator date de trafic AIT trimestrul III 2019-2024-2025

Item	Trimestrul III			Evoluție (%)	
	2019	2024	2025	2025/2024	2025/2019
Pasageri	470.605	428.036	448.165	+5%	-5%
Mișcări	4.878	4.581	4.402	-4%	-10%
Cargo	1.239	1.746	1.614	-8%	+30%

6. Implementarea strategiei și a planului de management

Componenta de management al Planului de Administrare al Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia aferent perioadei 2025-2028 înregistrat sub nr.50.048/28.02.2025 și aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.4 din 03.04.2025, reprezintă instrumentul de lucru al conducerii executive.

6.1 Realizarea activităților comerciale

Principalul obiectiv al activității comerciale îl reprezintă creșterii traficului, sporirea veniturilor obținute din activitățile aeronautice și nonaeronautice, îmbunătățirii profitabilității și a utilizării capacităților aeroportuare, de a diversifica riscul și de a genera o creștere durabilă a volumului de activitate a aeroportului.

Aeroportul Internațional Timișoara aplică o politică de preț comună, pentru toți operatorii bazată pe activitatea și traficul adus de aceștia. Pentru companiile aeriene tarife sunt publice, ele fiind regăsite în Aeronautical Information Publication România (<https://www.aisro.ro/>) unde sunt listate tarife practicate de toate cele 17 aeroporturi din România. Aceste tarife sunt aplicabile în mod egal și nediscriminatoriu pentru toți operatorii aerieni.

În baza unei analize de tipul cost-volum-profit, aeroportul are publicată o grilă de discounturi pentru serviciul de aterizare aeronave și serviciul îmbarcare pasageri, care ține cont de volumul de trafic dezvoltat pe AIT (număr mișcări aeronave, respectiv numărul de pasageri). De asemenea, are publicată și o schemă specială pentru stimularea deschiderii de noi rute de către companiile aeriene care presupune reducerea în cuantum de 75% a tarifelor de operare timp de 24 de luni.

Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia, prin politica comercială, a urmărit realizarea unui plan tarifar atractiv, care să permită creșterea volumului de activitate prin:

- ✓ Atragerea de noi companii aeriene în vederea operării de pe AIT prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- ✓ Încurajarea operatorilor existenți să adauge noi destinații, prin oferirea de discounturi pentru deschiderea de noi rute;
- ✓ Încurajarea companiilor aeriene existente, prin scheme de reduceri comerciale în funcție de volumul de activitate dezvoltat (număr pasageri și număr mișcări aeronave) pe AIT, care să încurajeze creșterea frecvențelor zborurilor, spre destinațiile actuale.

Pe parcursul trimestrului III al anului 2025, pe Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia au operat curse regulate de pasageri și marfă precum și curse charter de vacanță următoarele companii aeriene :

- ✓ zboruri regulate de pasageri, 4 companii aeriene: TAROM, Lufthansa, Wizz Air, HiSky;
- ✓ zboruri regulate de marfă și poștă, 4 companii aeriene Swiftair Grecia, ASL Belgium pentru operatorul logistic FedEx/TNT, Cargo Air pentru operatorul logistic DHL, As Airstream pentru operatorul logistic UPS;
- ✓ s-au operat zboruri de tip charter de vacanță spre 13 destinații: Hurghada, Sharm-El-Sheikh, Antalya, Tenerife, Palma de Mallorca, Larnaca, Monastir, Corfu, Creta-Heraklion, Peloponez, Creta-Chania, Rodos, Zakynthos cu 13 companii aeriene SkyUp Airlines, TAROM, HiSky, Animawings, FlyOne, Nesma Airlines, Nouvelair, Albastar, Tailwind, Mavi Gok Airlines, Corendon, Pegasus, Sky Express.

În trimestrul III 2025, au fost operate zboruri regulate de pasageri pe un total de 17 rute, dintre care 16 rute externe și 1 rută internă, după cum urmează:

- ✓ Compania TAROM a operat zboruri regulate spre București-Otopeni;
- ✓ Compania HiSky a operat zboruri regulate spre București-Otopeni;
- ✓ Compania aeriană Lufthansa a operat zboruri spre: Munchen;
- ✓ Compania aeriană Wizz Air a efectuat zboruri regulate spre 15 destinații: Barcelona, Bari, Bologna, Dortmund, Karlsruhe/Baden-Baden, Londra-Luton, Madrid, Memmingen, Milano-Bergamo, Paris-Beauvais, Roma, Valencia, Veneția-Treviso, Bruxelles-Charleroi și Zakynthos.

Principalele rezultate ale activității comerciale pe parcursul trimestrului III 2025, s-au concretizat în:

- ✓ bazarea de către compania aeriană Animawings a unei aeronave pe Aeroportul Internațional Timișoara și începerea operării a 3 rute regulate începând cu luna octombrie 2025;
- ✓ creșterea veniturilor din activitatea de handling prin renegocierea tarifelor din contractele de handling încheiate;
- ✓ s-au purtat negocieri avansate cu Turkish Airlines, acestea concretizându-se în punerea în vânzare a biletelor pe ruta Timișoara-Istanbul începând cu programul de vară 2026;
- ✓ creșterea veniturilor din închirierea spațiilor comerciale și a spațiilor/suporturilor publicitare prin încheierea de noi contracte și indexarea tarifelor de închiriere spații comerciale cu indicele de creștere al traficului de pasageri.

6.2 Realizarea activităților economico-financiare

În urma activității economice desfășurate în trimestrul III (pe logica formularului BVC, cumulat împreună cu semestrul I) în urma activității economice desfășurate au rezultat, în principal, următoarele rezultate economico-financiare:

✓ **Venituri totale** în sumă de 69.867,04 mii lei, rezultând o realizare a veniturilor în proporție de 102,22% față de BVC aprobat pentru pentru trimestrul III al anul 2025;

✓ **Cheltuieli totale** în sumă de 70.680,23 mii lei, rezultând o realizare de 98,25% a prevederilor din BVC aprobat pe anul 2025;

✓ **Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale:** 1.011,64 mii lei, rezultând o realizare de 96,12% din prevederile BVC aprobat pe anul 2025;

✓ **Plațile restante:** 0 mii lei;

✓ **Creanțe restante** în suma de 1.056 mii lei, rezultând o realizare de 81,21% față de prevederile BVC aprobat pentru anul 2025;

✓ **Pierdere netă:** 813 mii lei față de o pierdere de 3.586 mii lei, prevăzută la 9 luni în BVC.

În continuare sunt prezentate principalele categorii de venituri și cheltuieli înregistrate de către aeroport în trimestrul III 2025 raportat la perioada similară din anul precedent cât și raport la anul prepanemic 2019, precum și situația comparativă înregistrată cumulat la nouă luni.

Tabelul nr.3 Evoluția principalelor categorii de venituri și cheltuieli trimestrul III 2019-2024-2025 lei

Specificație	TRIM III 2019	TRIM III 2024	TRIM III 2025	Evoluție (%)	
				2025/2024	2025/2019
Număr pasageri	470.605	428.036	448.165	+5%	-5%
Venituri aeronautice	13.046.287	15.211.727	16.889.039	+11%	+29%
Venituri nonaeronautice	2.051.697	3.516.230	3.851.257	+10%	+88%
Cifra de afaceri	15.097.984	18.727.957	20.740.296	+11%	+37%
Subvenții pentru investiții	327.946	4.958.194	5.301.685	+7%	+1517%
Alte venituri din exploatare	28.550	745.860	74.968	-90%	+163%
Total venituri din exploatare	15.454.479	24.432.011	26.116.949	+7%	+69%
Cheltuieli cu bunuri și servicii	6.275.215	6.330.309	5.071.914	-20%	-19%
Cheltuieli energie electrică+gaz	553.987	117.791	1.500.075	+1174%	+171%
Cheltuieli cu impozite și taxe	482.942	877.628	1.431.548	+63%	+196%
Cheltuieli cu personalul	4.057.453	5.703.758	6.268.711	+10%	+54%
Alte cheltuieli de exploatare/provizioane net	-586.043	74.051	69.977	-6%	-112%
Cheltuieli cu amortizarea	1.333.576	8.072.080	8.166.427	+1%	+512%
Total cheltuieli din exploatare	12.117.130	21.175.617	22.508.653	+6%	+86%
Rezultatul din exploatare	3.337.349	3.256.394	3.608.296	+11%	+8%
Venituri financiare	37.390	24.910	98.563	+296%	+164%

Cheltuieli cu dobânzile	124.008	1.199.285	735.979	-39%	+493%
Alte cheltuieli financiare	84.688	57.422	166.784	+190%	+97%
Venituri totale	15.491.869	24.456.922	26.215.511	+7%	+69%
Cheltuieli totale	12.325.826	22.432.325	23.411.416	+4%	+90%
Rezultatul exercițiului (brut)	3.166.042	2.024.597	2.804.096	+39%	-11%

Notă: La data redactării prezentului raport, balanța de verificare pe luna septembrie 2025 conține date preliminare.

Dacă comparăm datele de trafic și cele financiare din trimestrul III 2025 cu cifrele realizate în trimestrul III 2024, observăm faptul că traficul de pasageri a înregistrat o creștere de 5%, iar cifra de afaceri a crescut cu 11%, pe fondul creșterii veniturilor aeronautice cu 11% și a veniturilor nonaeronautice cu 10%.

Cheltuielile cu bunurile și serviciile achiziționate de la terți (mai puțin energia electrică și gazele naturale) au înregistrat scăderi de 20% versus perioada similară din anul precedent și -19% versus anul 2019. Evoluția cheltuielilor cu energia electrică și gaze din trimestrul III 2025 nu este relevantă raportat la trimestrul III 2024, pentru că anul trecut facturile de electricitate, pe fondul defecțiunii unor contoare de consum, au sosit decalat.

Cel mai mare salt a fost înregistrat de către categoria alte cheltuielile financiare +190%, categorie unde sunt cuprinse cheltuielile cu diferențele de curs valutar ca urmare a devalorizării monedei naționale, urmate de cheltuielile cu impozite și taxe (+63%) survenite ca urmare a punerii în funcțiune Terminalului Plecări Curse Schengen și a introducerii impozitului pe construcții altele decât cladiri. De asemenea, o categorie semnificativă ca pondere în buget, cheltuielile cu dobânzile bancare, s-au redus cu 39% raportat la perioada similară din anul 2024 ca urmare a refinanțării creditelor efectuată în semestrul II 2024.

Observăm o îmbunătățire a rezultatului activității, profitul brut înregistrând o creștere de 39% față de cel obținut în anul precedent.

Tabelul nr.4 Evoluția principalelor categorii de venituri și cheltuieli 9 luni 2019-2024-2025(lei)

Specificație	9 LUNI 2019	9 LUNI 2024	9 LUNI 2025	Evoluție (%)	
				2025/2024	2025/2019
Număr pasageri	1.185.212	1.013.339	1.074.972	+6%	-9%
Venituri aeronautice	34.169.721	35.630.098	42.258.800	+19%	+24%
Venituri nonaeronautice	6.247.527	9.077.416	10.843.723	+19%	+74%
Cifra de afaceri	40.417.248	44.707.514	53.102.523	+19%	+31%
Subvenții pentru investiții	983.837	14.369.179	15.905.937	+11%	+1517%
Alte venituri din exploatare	78.430	824.173	533.263	-35%	+580%
Total venituri din exploatare	41.479.515	59.900.866	69.541.723	+16%	+68%
Cheltuieli cu bunuri și servicii	19.427.339	16.400.378	15.304.349	-7%	-21%
Cheltuieli energie electrică+gaz	1.639.883	2.590.321	3.930.078	+52%	+140%
Cheltuieli cu impozite și taxe	1.312.405	2.023.239	3.700.929	+83%	+182%
Cheltuieli cu personalul	10.829.397	17.301.448	18.815.700	+9%	+74%
Alte cheltuieli de exploatare/provizioane net	-123.298	150.387	178.637	+19%	-245%

Cheltuieli cu amortizarea	3.958.623	23.341.301	24.626.887	+6%	+522%
Total cheltuieli din exploatare	37.044.349	61.807.074	66.556.580	+8%	+80%
Rezultatul din exploatare	4.435.166	-1.906.208	2.985.142	-257%	-33%
Venituri financiare	185.409	47.292	325.318	+588%	+75%
Cheltuieli cu dobânzile	326.198	3.534.551	2.367.859	-33%	+626%
Alte cheltuieli financiare	374.801	101.372	1.755.816	+1632%	+368%
Venituri totale	41.664.924	59.948.158	69.867.040	+17%	+68%
Cheltuieli totale	37.745.349	65.442.998	70.680.256	+8%	+87%
Rezultatul exercițiului (brut)	3.919.575	-5.494.840	-813.215	-85%	-121%

Dacă comparăm datele de trafic și cele financiare din primele 9 luni ale anului 2025 cu cifrele realizate în perioada similară din anul precedent, observăm faptul că traficul de pasageri a înregistrat o creștere de 6%, iar cifra de afaceri a crescut cu 19%, pe fondul creșterii veniturilor aeronautice cu 19% și a veniturilor nonaeronautice cu 19%.

Principalele categorii de cheltuieli au înregistrat creșteri în primele 9 luni al anului 2025 raportat la cele înregistrate în perioada similară din anul precedent, cel mai mare salt la nivelul cheltuielilor înregistrându-se la cheltuielile financiare (de peste 17 de ori) care cuprind cheltuielile cu diferențele de curs valutar ca urmare a devalorizării monedei naționale, urmate de cheltuielile cu impozite și taxe (+83%) survenite ca urmare a punerii în funcțiune Terminalului Plecări Curse Schengen de anul trecut și a introducerii impozitului pe construcții altele decât cladiri. De asemenea o categorie semnificativă ca pondere în buget, cheltuielile cu dobânzile bancare s-au redus cu 33% ca urmare a refinanțării creditelor efectuată în semestrul II 2024.

Observăm o îmbunătățire semnificativă a rezultatului activității, pierderea reducându-se cu 85%, de la o pierdere de aproape 5,5 milioane de lei înregistrată în primele 9 luni ale anului 2024 s-a ajuns la o pierdere de 0,8 milioane de lei în primele 9 luni ale anului 2025.

6.3 Realizarea activităților de marketing și de promovarea a imaginii aeroportului

Pe parcursul trimestrului III 2025, în sfera marketingului și a activităților de promovarea a imaginii aeroportului, activitățile au constat în promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT, gestionarea eficientă a activităților de relații publice, precum și menținerea unei imagini pozitive a aeroportului.

Principalele activități desfășurate pentru promovarea AIT au constat în:

✓ Promovarea în mediul online al aeroportului prin intermediul rețelelor de socializare Facebook, Instagram Tik-Tok;

✓ Publicarea informațiilor utile pasagerilor și promovarea destinațiilor disponibile de pe AIT în mediul online și în presa scrisă, în articole diverse, așa cum sunt prezentate mai jos;

✓ Punctarea aspectelor importante din activitatea curentă a aeroportului, cu valorificarea momentelor de lansări de zboruri, aniversări sau alte tipuri de acțiuni, pentru creșterea vizibilității, așa cum se va observa în partea de Activități PR;

✓ A fost activat afișajul informativ și publicitar în sistemul FIDS, în intervalele fără zboruri, pentru promovarea ofertelor de parcare și valorificarea spațiilor vizuale disponibile.

✓ Actualizarea permanentă a informațiilor cu privire la activitatea aeroportului a paginii web a aeroportului www.aerotim.ro;

✓ A fost modernizat și optimizat site-ul web al instituției și s-a început utilizarea Google Ads (reclame plătite) în vederea creșterii vizibilității rutelor aeriene, ofertelor și serviciilor aeroportului;

✓ Expunerea unor panouri informative cu condițiile de parcare în incinta AIT;

✓ Elaborarea și expedierea răspunsurilor cu privire la solicitările venite pe legea informațiilor publice 544/2001 și pe OUG 27/2002 privind reglementarea activității de soluționare a petițiilor.

În cele de mai jos sunt redată în imagini cateva dintre evenimentele de promovare desfășurate pe parcursul trimestrului III 2025:

- Lansarea sezonului estival Vară 2025 cu Christian Tour și participarea la deschidere agenției turoperatorului JoinUP în Timișoara



Forza ZU la Aeroport, eveniment cu mare success la publicul din întreaga regiune



- Compania Turkish Airlines anunță lansarea rutei Timișoara-Istanbul începând cu programul de Vară 2026.



- Sărbătorirea Pasagerul 1 milion din anul 2025 atins de AIT



- Primirea Participanți la conferința internațională Timișoara Cities Summit 2025-Primirea Președintelui României, Nicușor Dan



6.4 Asigurarea serviciilor necesare operarii aeronavelor și procesarii pasagerilor și bunurilor

Cele mai importante activități necesare operarii aeronavelor și procesarii pasagerilor și bunurilor desfășurate au vizat următoarele aspecte:

- ✓ Administrarea platformei în conformitate cu Regulamentul delegat EU nr. 2020/1234 AMS serviciile de Administrare a Platformei, servicii furnizate de catre AIT prin compartimentul Managementul Platformei;
- ✓ Dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și pasagerilor în timpul alocat, astfel încat sa nu apară intarzieri în operarea aeronavelor;
- ✓ Informarea pasagerilor și utilizatorilor aeroportului referitor la status-us curselor aeriene, prin transmiterea estimelor și orelor efective de aterizare/decolare;
- ✓ Refacerea Manualului Operațional de Handling în conformitate cu cerințele IATA;
- ✓ Deservirea aeronavelor 24/7 cu activități de handling specifice fiecărei companii în parte prin asigurarea de personal specializat și echipamente funcționale, specifice activităților de handling, în funcție de cerințele companiilor deservite;
- ✓ Asigurarea curateniei în aeronave companiilor aeriene Wizz Air, Lufthansa, TAROM HiSky, Animawings și o parte din companiile care au operat chartere de vacanță conform cerințelor specifice fiecărui client;
- ✓ S-a efectuat inspecția anuală a degivroarelor înainte sezonului rece;
- ✓ Au fost efectuate activități aferente organizării, dotării și funcționării Serviciului Salvare Stingere Incendii – S.S.S.I. în conformitate cu Reglementările C.E. nr. 139 / 2014 și ale A.A.C.R. : PIAC – AD – SSI ed. 02 – 2016, Legea 307 / 2006, Legea 481 / 2004, O.M.A.I. 163 / 2007 pentru îndeplinirea cerințelor privind asigurarea categoriei 7 de protecție a aeroportului.

6.5 Lucrări de mentenanță și îmbunătățire a infrastructurii aeroportuare

S-a avut în vedere îmbunătățirii întregului registru de activități privind mentenanța și reparațiile și îmbunătățirea infrastructurii aeroportuare, astfel:

- ✓ A fost realizată mentenanța la suprafețele de mișcare, refacerea rosturilor, și așternerea de asfalt la rece, precum și lucrarea de decolmatare a canalizărilor de la suprafața de mișcare;
- ✓ Au fost realizate lucrări la pozițiile de parcare aeronave stand 3, 4, 5;
- ✓ S-a efectuat mentenanță corectivă și preventivă la Compartimentului Energetic pentru menținerea balizajului în stare de funcționare;
- ✓ Au fost reîmprospătate marcajele de pe suprafața pistei de decolare aterizare și la căile de rulare;
- ✓ Au fost realizate marcaje pe drumul tehnic pentru protecția zonelor sensibile și critice ILS;
- ✓ S-a efectuat mentenanța preventivă la sistemul TDZ 29, EDGE/ THR/ END la 11/29 și au fost înlocuite cabluri deteriorate TDZ 11, TDZ 29, RWY RCL și TWY C-L CL;
- ✓ Au fost realizate documentele pentru proiectarea marcajelor la platforma Vest care la acest moment nu este certificată pentru operare;
- ✓ Au fost marcate, semnalizate și iluminate corespunzător drumurile de acces la PDA și TWY.

- ✓ Au fost realizate lucrări de extindere al parcării de vehicule pentru pasageri, suplimentarea acestora cu un număr total de 231 de locuri și au fost marcate pozițiile dedicate pentru persoanele cu dizabilități în parcare P2;
- ✓ Au fost realizată o alveolă pentru mașinile de intervenție cât și pentru agenții comerciali pentru aprovizionare și transport mai facil;
- ✓ S-a realizat o cale de acces rapid la suprafața de manevră pentru vehiculele PSI;
- ✓ S-au realizat reparații la acoperișurile clădirilor, copertină pentru padocurile de câini, turnare beton, asigurarea scurgerilor de drenare;
- ✓ În urma notelor de comandă de la Compartimentul Handling au fost remediate în total 29 de echipamente și vehicule;
- ✓ Au fost finalizate 29 proceduri/ programe. În urma documentației transmise către AACR, a fost ridicată restricția de operare în condiții de vizibilitate redusă (LVP). Se păstrează restricția de operare al aeronavelor cu literă de cod superioară;
- ✓ A fost actualizat și optimizat sistemul de control acces, incluzând reguli personalizate, monitorizare în timp real și integrare cu alte sisteme de securitate;
- ✓ A fost reconfigurat și fiscalizat sistemul de taxare parcare, cu integrare completă financiar-contabilă și raportare automată către ANAF, contribuind la creșterea transparenței și conformității instituției;
- ✓ A fost modernizat și pus în funcțiune sistemul Face Recognition, cu impact asupra fluidizării controlului de frontieră și consolidării măsurilor de securitate aeroportuară;
- ✓ A fost extinsă infrastructura de comunicații și securitate aeroportuară, inclusiv prin activități de verificare și integrare a echipamentelor EDS, ETD și Rx utilizate de SRI, consolidând capacitatea operațională și de răspuns a aeroportului.

6.6 Respectarea normelor în domeniile siguranței și securității aeronautice

În domeniul siguranței și securității aeroportuare s-a urmărit asigurarea conformității cu cerințele Reg. U.E. 139/2014, Reg. U.E. 376/2014 și reglementările naționale specifice prin:

- ✓ Inspectorii de siguranță au efectuat inspecții amănunțite și monitorizare/ evoluția în timp al tuturor elementelor de siguranță aeroportuară conform Reg UE 139/2014;
- ✓ S-au efectuat un număr de 3946 Inspecții ale suprafeței pistei și ale suprafeței de manevră inspectând următoarele elemente;
- ✓ S-a realizat supravegherea (însoțirea) tuturor activităților de mentenanță care au avut loc pe suprafața de manevră, pentru a asigura radiofonia cu turnul de control și pentru a se asigura că suprafața de manevră rămâne operațională în urma lucrărilor;
- ✓ S-au realizat un număr aproximativ 65 de Baze de Notam pentru suspendarea temporară a operațiunilor aeriene pe suprafața pistei de aterizare/ decolare pentru a efectua lucrări de mentenanță/ reparații la pistă sau în urma depistării unor neconformități apărute;
- ✓ Au realizat un număr de 208 inspecții speciale pentru combaterea viații sălbatice de pe suprafața pistei sau din zonele de siguranță ale pistei de aterizare/ decolare;
- ✓ S-au realizat un număr de 32 Air Safety Report, REAC-uri cu neconformități/ incidente care au pus în pericol siguranța aeronavelor;
- ✓ A fost realizată o analiza săptămânală a impactului operării aeronavelor asupra

infrastructurii aeropotuare;

- ✓ S-a urmărit punerea în aplicare a planului de masuri corective al AACR;
- ✓ S-a monitorizat menținerea condițiilor privind recertificarea Aeroportului Internațional Timișoara Traian Vuia conform HG 791/2009 cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Au fost monitorizată activitatea furnizorilor OMV Petrom Aviation România, Menzies Aviation România, Carpatair și Lagardere Travel Retail;
- ✓ Gestionarea situației echipamentelor de securitate;
- ✓ Activități de suport și colaborare la auditurile de securitate AACR;
- ✓ Monitorizarea aplicării activităților de securitate;
- ✓ Implementarea sistemului de acces cu recunoaștere facială;

Elaborarea/actualizarea procedurilor operaționale și de sistem, AIP România, programe de siguranță precum și a regulamentelor, manualelor, procedurilor, diverselor avize și autorizații din domeniul securității aeronautice:

- ✓ Actualizarea Manualului de Aerodrom conform schimbării managerului responsabil și a Organigramei AIT;
- ✓ Programul de securitate agent abilitat nr. 2598 din 09.07.2025;
- ✓ Programul de Securitate nr. 3385 din 03.09.2025;
- ✓ Regulamentul de Acces nr. 3380 din 03.09.2025;
- ✓ Procedura Provizii de aeroport nr. 2465 din 02.07.2025;
- ✓ Procedura TVCI nr. 2885 din 29.07.2025;
- ✓ Procedura privind procesarea armelor și muniției nr. 2886 din 29.07.2025;
- ✓ Politica de Securitate nr. 3400 din 05.09.2025.

6.7 Proiecte investiționale derulate

Pe parcursul trimestrului III 2025 au fost organizate sedințe de lucru atât fizice, cât și online desfășurate la sediul AIT împreună cu reprezentanții MApN și proiectantul contractat de către aeroport, în vederea includerii proiectului de investiții „Modernizarea și extinderea suprafeței de mișcare pentru aeronave și conformare cu standardele internaționale NATO pentru aviație militară” (MESMA) prin programul SAFE.

Până la data prezentului raport a fost finalizat studiul de fezabilitate cu elemente DALI și a fost întocmit caietul de sarcini nr. 3566/17.09.2025 privind achiziționarea de servicii de consultanță în domeniul achizițiilor publice în vederea atribuirii contractului Proiectare și execuție lucrări aferente proiectului de investiții „Modernizarea și extinderea suprafeței de mișcare pentru aeronave și conformare cu standardele internaționale NATO pentru aviație militară”.

Pentru proiectul investițional Parc Fotovoltaic s-au parcurs următoarele etape:

- ✓ 02.07.2025 – Depunerea documentației de avizare a proiectului de investiții către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- ✓ 17.07.2025 – Obținerea Deciziei etapei de încadrare nr. 344/27.12.2023 emisă de Agenția Pentru Protecția Mediului Timiș, menținută prin adresa 3542/AAA/17.07.2025;
- ✓ 17.07.2025 – Depunerea proiectului prin platforma MySMIS;
- ✓ 18.07.2025 – În cadrul ședinței CTE – MTI, avizarea documentației privind proiectul de

investiții „Parc fotovoltaic 7MW”, a fost amânată până la obținerea unui nou aviz din partea CFR;

- ✓ 23.07.2025 - Aviz nr. 3/6/1/1904/ din data de 23.07.2025 emis de Compania Națională de Căi Ferate „CFR” SA Sucursala Regională CF Timișoara;
- ✓ 05.08.2025 – Obținerea Avizului favorabil nr.151 din 05.08.2025, CTE-MTI;
- ✓ 06.08.2025 – Obținerea Avizului Tehnic de racordare nr. 27324825/04.08.2025;
- ✓ 25.08.2025 – Actualizarea documentației pentru avizul CTE-MTI, având în vedere solicitarea de modificare a cotei standard TVA de la 19% la 21%;
- ✓ 09.09.2025 – A fost întocmit caietul de sarcini nr. 3459/09.09.2025 având ca obiect - Servicii de consultanță în domeniul achizițiilor publice pentru întocmirea documentației și evaluarea ofertelor pentru proiectare și execuție lucrări pentru proiectul de investiții Parc Fotovoltaic;
- ✓ 11.09.2025 – Obținerea avizului favorabil CTE - AIT având în vedere modificarea cotei TVA;
- ✓ 24.09.2025 – Obținerea avizului CTE-MTI nr.151* din 17.09.2025.

În paralel au fost contactate patru instituții financiare în vederea analizei obținerii cofinanțării pentru proiectul Parc Fotovoltaic, iar în final două bănci, BCR și Exim Banca Românească au trimis oferte de creditare pentru proiectul investițional menționat mai sus.

Proiectul investițional Parcare auto destinată pasagerilor (PADP)

Prin Hotărârea nr.1 din data de 13.02.2025 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SN Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia S.A, s-a obținut acordul pentru finanțarea implementarea proiectului ce avea ca obiect construcția unei Parcări Auto destinată pasagerilor.

Având în vedere faptul că acționarul minoritar a contestat pct. 1 al Hotărârii AGOA nr. 1/13.02.2025, prin Hotărârea AGOA nr. 7/28.08.2025 a fost anulat pct. 1 al Hotărârii AGOA nr. 1/13.02.2025 privind aprobarea „Planului de Afaceri nr. 4680/04.12.2024 cu aplicarea Testului Operatorului Economic Privat Prudent în Economia de Piață pentru construcția unei Parcări Auto din zona Terminalului Schengen la S.N. Aeroportul Internațional Timișoara „Traian Vuia” S.A.”, astfel o dată cu pierderea finanțării acest proiect a fost sistat.

Pentru Planul Urbanistic Zonal Aeroportul Internațional Timișoara, pe parcursul trimestrului III s-au obținut mai multe avize și anume:

- ✓ AQUATIM - Aviz 57184 din 09.07.2025
- ✓ E-distribuție / Rețele electrice - Aviz de principiu (condiționat) nr. 27215184 din 17.07/2025,
- ✓ Orange - Aviz favorabil nr. AFO559974/28640/2614 1 din 04.07.2025,
- ✓ Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare – Filiala Teritorială de Îmbunătățiri Funciare Timiș - Aviz nr. AA4A/9176 din 09.07.2025,
- ✓ Regionala CFR Timișoara - Punct de vedere favorabil nr. 3/6/1/1662 din 01.07.2025,
- ✓ DSP Timiș - Aviz favorabil nr. 18200/687/c/c din 15.07.2025,
- ✓ MAPN - Aviz favorabil condiționat DT/9138 din 01.07.2025,
- ✓ STS - Aviz favorabil 1870 din 02.07.2025,
- ✓ AACR - Aviz favorabil nr. 20752 din 08.07.2025,
- ✓ ABA Banat - Punct de vedere favorabil AAGA/9176/09.07.2025.

6.8 Aspecte legate de gestionarea resurselor umane

În trimestrul III al anului 2025 în domeniul managementului resurselor umane au fost realizate activitățile planificate în conformitate cu obiectivele stabilite în Planul de Management și proiectul de BVC al AIT pe 2025.

În cadrul activităților specifice de resurse umane s-a înregistrat în trimestrul III 2025 un număr mediu de 250,4 de salariați, în raport cu numărul mediu de 252 planificat în BVC al AIT pe întreg anul 2025. Cumulat în primele 9 luni ale anului 2025 numărul mediu de salariați este de 251,94.

În trimestrul III 2025 și-au încetat activitatea un număr de 8 salariați, iar un număr de 8 persoane au fost angajate cu Contract Individual de Muncă.

De asemenea s-au desfășurat activități de instruire interne și externe planificate în conformitate cu obiectivele de dezvoltare fixate, în domeniile de siguranță, securitate, management și alte domenii specifice (dezvoltare, PSI, operational, tehnic, administrativ și altele).

S-a efectuat evaluarea trimestrială a tuturor salariaților prin aplicarea Procedurii de instruire și evaluare generală a personalului, editia 4 nr.3643/17.07.2023 din cadrul AIT.

6.9 Aspecte juridice, de risc și control intern

Consilierii juridici din cadrul Compartimentului juridic ai aeroportului au depus toate diligențele necesare câștigării dosarelor, situația litigilor în trimestrul III 2025 fiind următoarea:

- ✓ Litigii castigate: 2
- ✓ Litigii pierdute: 0
- ✓ Litigii nesoluționate: 27

De asemenea pe parcursul trimestrului III 2025 compartimentul juridic a formulat 15 somații prin care s-au recuperat creanțele datorate și 187 de consultații cereri și avize cu caracter juridic.

Activitatea de audit intern de la nivelul SN AIT-TV SA s-a desfășurat în conformitate cu Planul anual de audit intern pe anul 2025, aprobat și înregistrat cu nr.4290/19.11.2024. Conform acestuia, în trimestrul III al anului 2025 a fost planificată o misiune de audit intern de asigurare - regularitate, având ca temă „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției - anul 2025”, raport de audit intern înregistrat cu nr.3318/29.08.2025.

În cadrul SN Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia SA este organizat conform OMFP 923/2014 și funcționează controlul financiar preventiv. În perioada 01.07.2025-30.09.2025 au fost vizate de către compartimentul Control Financiar Preventiv următoarele documente:

- ✓ deconturi cheltuieli: 112 poziții în valoare de 260.000 lei;
- ✓ contracte de achiziții și contracte de muncă: 82 poziții în valoare de 4.105.000 lei;

- ✓ dispoziții de plată emise de caserie și bancă: 239 poziții în valoare de 19.005.000 lei;
- ✓ state de plată: 8 poziții în valoare de 2.401.000 lei;
- ✓ facturi fiscale: 682 poziții în valoare de 7.593.000 lei;
- ✓ ordine de deplasare și dispoziții de încasare: 37 poziții în valoare de 40.000 lei.

Toate documentele vizate de control financiar preventiv au fost întocmite conform normelor în vigoare, neexistând probleme în acordare vizei de CFP.

Controlul Financiar de Gestiune se desfășoară în baza Hotărârii nr. 1151 din 27 noiembrie 2012, pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și exercitarea acestuia și a Procedurii specifice privind organizarea și functionarea controlului financiar de gestiune cu nr. 6501/17.10.2019. Conform Programului de activitate pe anul 2025 nr. 186/20.01.2025 în trimestrul III a avut loc verificarea bonurilor de masă acordate salariaților, concordanța dintre bonurile acordate și cele cuvenite.

În urma verificării s-a constatat faptul că Aeroportul Timișoara a respectat obligațiile fiscale privind tichetele de masă, și acordarea tichetelor de masă de către compartimentul Resurse Umane din cadrul societății, s-a făcut conform normelor legale, în urma controlului efectuat nefiind necesar a se efectua corecții.

Gestionarea riscurilor în cadrul Aeroportului Timișoara se conformează cerințelor legale și de reglementare aplicabile, precum și cerințelor standardelor internaționale pentru sisteme de management, adoptate în România și implementate în cadrul organizației. Sunt luate în considerare toate cerințele referitoare la managementul riscurilor specificate în Ordinul Secretarului General Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și în reglementările pentru sistemul de management al siguranței aeronautice. Totodată, managementul riscurilor de corupție se aliniază cerințelor din Strategia națională anticorupție în vigoare.

Prin decizie a Directorului General nr. 106/07.08.2025 fost actualizată Comisia de monitorizare implementare și dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial, Secretariatul Tehnic și echipa de gestionare a riscurilor în cadrul Aeroportului Timișoara. În cadrul AIT toate riscurile interne au fost identificate și analizate, evaluate și tratate corect, neavând cazuri de riscuri ieșite de sub control și cu impact sever asupra unei bune desfășurări a activității.

7. Indicatorii cheie de performanță ai directorilor Aeroportului Internațional Timișoara

În tabelul de mai jos sunt prezentați indicatorii cheie de performanță ai directorului financiar al Aeroportului Internațional Timișoara și gradul de realizare la 30.09.2025. Întrucât directorul general al societății este numit provizoriu, pentru acesta nu au fost stabiliți indicatori de performanță.

Cadul legal	Categorie Indicator	Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta	Formula	U.M .	PLAN 2025	Realizat 9 luni	Pondere Indicator	Grad realizare
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	RENTABILITATE	Creșterea cifrei de afaceri nete cu 3 % anual	Rata de crestere a CA nete	$Rata\ creștere\ a\ CA\ nete = (CA\ neta\ perioada\ curenta(T1) - CA\ neta\ perioada\ anterioara(T0)) / CA\ neta\ perioada\ anterioara(T0) \times 100$	%	2,48%	18,78%	15%	15%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a		Masoara dividendele platite actionarilor	Rata plata dividende	$Rata\ de\ plata\ a\ dividendelor = (Dividende\ platite\ aferente\ an\ x / Profit\ net\ aferente\ an\ x) \times 100$	%	50%	0%	5%	0%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	FINANȚARE	Masoara capacitatea companiei de plată a datoriilor pe termen scurt de pana la un an	Rata de lichiditate curenta	$Rata\ lichiditatii\ curente = Active\ curente(circulante) / Datorii\ curente\ (datorii\ de\ pana\ la\ un\ an)$	Nr.	1	1,27	10%	10%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	INVESTIȚII	Cat investeste compania in active fixe ptr. A-si sustine sau dezvolta afacerea	Rata cheltuielilor de capital (CAPEX)	$Rata\ cheltuielilor\ de\ capital = Cheltuieli\ de\ capital / Total\ active \times 100$	%	0,23%	0,39%	10%	10%
HG nr. 639/2023 anexa nr.2a	OPERAȚIONALI	Creșterea eficienței	Viteza de rotație a activelor	$CA\ neta / Valoarea\ medie\ a\ tuturor\ activelor$ $Valoare\ medie\ a\ tuturor\ activelor = (Total\ active\ la\ inceputul\ perioadei + total\ active\ la\ sfarsitul\ perioadei) / 2$	Nr. rotații	0,17	0,15	10%	8%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Mediu	Reducerea consumului de energie	Energie consumată	Energie consumată	MWh	-1,30%	-3,65%	5%	5%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Personal	Creșterea anuală a numărului de ore de formare profesională/angajat	Numărul mediu de ore formare per angajat	$Nr.\ mediu\ de\ ore\ formare\ per\ angajat = Total\ numar\ de\ ore\ formare\ (T0) / Numar\ total\ de\ angajati\ (T0)$	nr. ore/angajat	18	21,41	10%	10%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Clienți	Mentținerea clienților de la an la an, la un nivel de 99%	Rata de retenție a clienților	$Rata\ de\ retenție\ a\ clienților = (Numar\ de\ clienti(T_{sub0}) - Nr.cienti\ noi(T_{sub0} < sub)) / Numar\ total\ clienti\ (T-1)$	%	87%	87%	10%	10%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Guvernanță	Încadrare în limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentei variabile	lei	cf. Legislatie in vigoare OUG 109	cf. Legislatie in vigoare OUG 110	15%	15%
HG nr.639/2023 anexa nr.2b	Guvernanță	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor societatii si monitorizarea implementarii acestora	Stabilirea politicii de gestionare a riscurilor	Manual al riscurilor	da sau nu	da	da	10%	10%
Gradul de realizare global al indicatorilor directorilor Aeroportul Internațional Timișoara cumulat la 9 luni 2025									93%

A.Indicatorii Cheie de Performanta Financiari "ICP Financiar"

Rata de creștere a Cifrei de afaceri netă (CA) a înregistrat o valoare de 18,78% peste pragul minim de 2,48% stabilit la acest indicator, cu **un grad de îndeplinire de peste 100% și o pondere realizată de 15%**. Indicatorul realizat reprezintă creșterea CA față de perioada similară a anului precedent cu 29,50%.

Rata de plată dividende a înregistrat o valoare de 0% sub pragul minim de 50% stabilit la acest indicator, cu **un grad de îndeplinire de 0% și o pondere realizată de 0%**. Interpretarea rezultatului este că în anul 2024 societatea fiind pe pierdere nu a repartizat dividende, în consecință nu a plătit dividende în anul 2025.

Rata de lichiditate curentă a înregistrat o valoare de 1,27 peste pragul minim de 1 stabilit la acest indicator, cu **un grad de îndeplinire de peste 100% și o pondere realizată de 10%**. Interpretarea indicatorului este că Rata de lichiditate curentă este optimă dacă are o valoare cuprinsă între 1 și 2.

Rata cheltuielilor de capital (CAPEX) a înregistrat o valoare de 0,39% peste pragul minim de 0,23% stabilit la acest indicator, cu **un grad de îndeplinire de peste 100% și o pondere realizată de 10%**. Interpretarea indicatorului este că societatea investește mai puțin în active fixe decât în anii precedenți ptr. a-și susține sau dezvolta afacerea din cauza nevoii de susținere a cash flow-lui. Societatea a fost pe pierdere în anul 2024 din cauza creșterii amortizării după punerea în funcțiune a proiectelor de investiții puse în funcțiune în perioada 2021-2024 (POIM 2014-2020).

B.Indicatori Cheie de Performanță Operaționali

Viteza de rotație a activelor a înregistrat o valoare de 0,15% sub pragul minim de 0,17% stabilit la acest indicator, cu **un grad de îndeplinire de 88% și o pondere realizată de 8%**. Indicatorul măsoară creșterea eficienței activelor.

C. Indicatori Cheie de Servicii Publice

Consumul de energie a înregistrat un procent de -3,65% peste pragul minim de -1,30% stabilit la acest indicator, cu **un grad de îndeplinire de peste 100% și o pondere realizată de 5%**.

Numărul mediu de ore formare per angajat a înregistrat un număr mediu de 21,41 peste pragul minim de 18 stabilit la acest indicator, cu **un grad de îndeplinire de peste 100% și o pondere realizată de 10%**.

Rata de retenție a clienților a înregistrat o valoare de 87%, **indicatorul fiind îndeplinit în totalitate 100% și o pondere realizată de 10%**.

D.Indicatori cheie de performanță de guvernanță corporativă

Valoarea totală a pachetului de remunerare s-a realizat conform legislației în vigoare O.U.G. 109/2011, conform indicatorului minim stabilit, respectiv conform legislației în vigoare O.U.G. 109/2011, **cu un grad de îndeplinire de 100% și o pondere realizată de 15%.**

Stabilirea politicii de gestionare a riscurilor a fost implementată, ceea ce corespunde cu un grad de îndeplinire de 100% și o pondere realizată de 10%.

Gradul de realizare global al indicatorilor cheie de performanță care au stat la baza contractelor de mandat al administratorilor executivi ai S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia SA este realizat în procent de 93%, în primele nouă luni ale anului 2025.

Realizarea indicatorilor este urmărită în mod constant, urmând ca la finele anului 2025 să fie elaborat un raport consolidat, care să reflecte gradul de realizare al acestora pe întreg anul 2025.

Director General

S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia S.A.

LUCIAN DOREL TAROPA

